



Jaarrekening

Bloeiend partnerschap

Wanneer partners samenwerken en kennis, ambities en verantwoordelijkheden delen, creëren we gezamenlijke groei. In dit partnerschap versterken we elkaar en laten we kansen tot bloei komen - vandaag én morgen.

[Geconsolideerde balans per 31 december 2025](#)

[Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025](#)

[Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025](#)

[Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over 2025](#)

[Toelichting op de geconsolideerde cijfers over 2025](#)

[Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025](#)

[Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025](#)

[Enkelvoudige balans per 31 december 2025](#)

[Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025](#)

[Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025](#)

[Overzicht juridische entiteiten](#)



Geconsolideerde balans per 31 december 2025

(Voor voorgestelde resultaatbestemming (bedragen x € 1.000))

Activa

	Toelichting	2025	2024
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	(1)	59.566	65.106
Materiële vaste activa	(2)		
Terreinen		133.885	109.338
Bedrijfsgebouwen		274.242	274.445
Installaties, emballage en logistieke middelen		89.777	88.697
Andere vaste bedrijfsmiddelen		16.356	21.517
Niet aan de bedrijfsuitvoering dienstbaar		61.534	86.994
		575.795	580.992
Financiële vaste activa	(3)		
Deelnemingen		6.362	7.208
Overige vorderingen		940	1.020
Latente belastingen*		15.618	16.599
		22.920	24.827
Vlottende activa			
Voorraden		731	758
Vorderingen			
Handelsdebiteuren	(4)	53.157	55.660
Vorderingen op deelnemingen		3.929	2.921
Overige vorderingen en overlopende activa	(5)	15.876	16.776
		72.962	75.357
Liquide middelen	(11)	43.169	11.463
Totaal*		775.143	758.503

Passiva

	Toelichting	2025	2024
Groepsvermogen			
Eigen vermogen*	(6)	196.234	187.792
		196.234	187.792
Voorzieningen	(7)		
Overige voorzieningen*		16.500	16.665
		16.500	16.665
Langlopende schulden			
Certificaten B**	(8)	178.978	189.715
Certificaten D**	(9)	2.568	2.693
Financial lease verplichtingen	(10)	308	867
Overige schulden	(10)	133	347
		181.987	193.621
Kortlopende schulden			
Kredietinstellingen	(11)	-	15.927
Schulden aan leden / niet-leden	(12)	105.712	89.777
Aflossingsverplichting aan leden / niet-leden	(12)	38.810	35.029
Aflossingsverplichting financial lease verplichtingen		731	1.342
Crediteuren		44.892	27.608
Statiegelden	(13)	103.993	101.296
Overige schulden en overlopende passiva	(14)	86.283	89.446
		380.422	360.426
Totaal*		775.143	758.503

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid
** Achtergestelde leningen. Samen met het eigen vermogen vormen deze het risicodragend vermogen. Ultimo 2025 bedroeg het risicodragend vermogen € 377,8 miljoen (2024: € 380,2 miljoen*).



Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

(bedragen x € 1.000)

	Toelichting	2025	2024
Bedrijfsbaten			
Provisies		118.658	116.003
Contributies		13.478	13.146
Partij- en stapelwagenheffing		63.923	64.136
Transactie- en serviceheffing		45.055	42.061
Emballage		58.737	60.146
Verhuur stapelwagens en cc's		30.127	28.566
Verhuur onroerend goed		62.622	58.325
Wegtransport		37.574	43.577
Overige logistieke dienstverlening		22.108	22.004
Diverse opbrengsten	(18)	41.205	36.684
		493.486	484.649
Bedrijfslasten			
Lonen en salarissen*	(19)	189.672	198.757
Sociale lasten		24.042	24.306
Pensioenlasten		17.041	17.305
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(20)	88.840	79.558
Overige bedrijfslasten		154.414	153.899
		474.009	473.825
Bedrijfsresultaat*		19.477	10.824

	Toelichting	2025	2024
Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke kosten		(6.279)	(7.427)
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		3.151	3.053
		(3.128)	(4.375)
Operationeel resultaat voor belasting*			
		16.349	6.449
Resultaat deelnemingen	(3)	3.044	2.994
Vennootschapsbelasting*	(22)	(6.955)	(4.036)
Resultaat na belasting*		12.438	5.407

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid



Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025

(bedragen x € 1.000)

	Toelichting	2025	2024
Operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat*		19.477	10.824
Afschrijvingen en waardeverminderingen		88.840	79.558
Verkoopresultaat afstoting vaste activa		(11.210)	(7.142)
Mutatie voorzieningen*		(165)	3.552
		96.941	86.792
Verandering in werkkapitaal			
Af-/toename voorraden		26	31
Af-/toename handelsdebiteuren		2.503	(6.567)
Af-/toename vorderingen op deelnemingen		(1.008)	(820)
Af-/toename overige vorderingen		981	6.753
Af-/toename schulden aan leden / niet-leden		18.441	15.648
Af-/toename crediteuren		8.409	2.242
Af-/toename statiegelden		2.698	(1.146)
Af-/toename overige schulden		(8.875)	(7.277)
		23.175	8.865
Betaalde rente		(7.211)	(3.882)
Ontvangen rente		3.076	3.241
Betaalde dividend		(2.929)	-
Ontvangen dividend		3.890	5.036
Betaalde/ontvangen winstbelasting*		(2.013)	5.177
		(5.187)	9.571
Kasstroom uit operationele activiteiten		114.929	105.228

	Toelichting	2025	2024
Investeringsactiviteiten			
Investerings in immateriële vaste activa		(21.318)	(22.110)
Investerings in materiële vaste activa		(60.874)	(60.015)
Desinvesterings in materiële vaste activa		12.965	1.620
Verkoopresultaat materiële vaste activa	(3)	11.210	7.142
Investerings in financiële vaste activa*	(3)	(282)	(546)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(58.299)	(73.909)
Financieringsactiviteiten			
Mutatie rekening-courantkrediet	(11)	(15.927)	3.470
Mutatie langlopende leningen	(10)	-	(4.810)
Mutatie financial lease verplichtingen		(558)	(1.299)
Overige schulden		(213)	(3.066)
Mutatie aflossingsverplichting langlopende schulden		(611)	(876)
Vermogensbijdrage		28.902	27.724
Uitbetalingen certificaten A en E		(1.975)	(2.131)
Uitbetalingen certificaten B, C en D		(34.418)	(43.719)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(24.801)	(24.706)
Koers- en omrekeningsverschillen		(124)	115
Netto kasstroom		31.706	6.728
Stand liquide middelen per 1 januari		11.463	4.734
Stand liquide middelen per 31 december		43.169	11.463
Mutatie liquide middelen		31.706	6.728

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid



Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over 2025

(bedragen x € 1.000)

	Toelichting	2025	2024
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen*		12.438	5.407
Rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen			
Omrekeningsverschillen op buitenlandse deelnemingen		(124)	115
Vrijval earn-out regeling Floriway		-	1.600
Totaalresultaat*		12.314	7.122

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid



Toelichting op de geconsolideerde cijfers over 2025

Toelichting algemeen

Doelstelling

Coöperatie Royal FloraHolland U.A., hierna te noemen Royal FloraHolland, is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor haar leden. De coöperatie wil voor haar leden de hoogste verkoopopbrengsten tegen de laagste afzetkosten realiseren en daarmee samenhangende diensten en voorzieningen. Leden van de coöperatie kunnen natuurlijke personen en rechtspersonen zijn, die één of meer bedrijven uitoefenen, waarin sierteeltproducten worden geteeld. Royal FloraHolland is statutair gevestigd te Aalsmeer met het kantooradres Legmeerdijk 313, 1430 BA Aalsmeer, Nederland en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34284016.

Aansprakelijkheid leden van de coöperatie

Royal FloraHolland heeft een statutaire uitsluiting van aansprakelijkheid voor zijn leden. Dit betekent dat de leden van de coöperatie geen aansprakelijkheid hebben voor niet-verrekende verliezen anders dan de bij de coöperatie uitstaande financiering in de vorm van certificaten. De uit het resultaat gevormde Certificaten A die op naam staan van haar leden is onderdeel van het eigen vermogen van de coöperatie. Daarnaast neemt ieder lid van de coöperatie deel in Certificaten B door een op voorstel van de directie door de Ledenraad vast te stellen percentage over door de leden af te rekenen producten via de coöperatie. Certificaten zijn achtergesteld bij vorderingen van crediteuren en andere verschaffers van vreemd vermogen. De uitkering van Certificaten B kan op voorstel van de directie en na goedkeuring door de Ledenraad, na het verstrijken van de looptijd van de betreffende jaarlagen, worden uitgekeerd indien het risicodragend vermogen ten minste 45% bedraagt. De jaarrekening is opgemaakt voor bestemming van het resultaat.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Voor de presentatie van de winst-en-verliesrekening is, omwille van het inzicht in het bijzondere karakter van de activiteiten, een nadere detaillering toegepast ten opzichte van de voorgeschreven modellen in het besluit modellen jaarrekening. Het gehanteerde model is uitgebreider dan het voorgeschreven model. De in de toelichting opgenomen bedragen luiden in duizenden euro's, tenzij anders vermeld. Bij het weergeven van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening is gebruikgemaakt van de vrijstellingen van artikel 2:402 BW.

Consolidatiegrondslagen

In de geconsolideerde jaarrekening 2025 zijn opgenomen Royal FloraHolland en haar groepsmaatschappijen waarmee Royal FloraHolland een organisatorische en economische eenheid vormt (tezamen 'de groep' genoemd). Groepsmaatschappijen zijn ondernemingen waarin Royal FloraHolland direct of indirect een beslissende



zeggenschap in besturing en financieel beleid heeft. Beslissende zeggenschap wordt verondersteld aanwezig te zijn indien Royal FloraHolland meer dan 50% van het aandelenkapitaal bezit, dan wel zodanig bijzondere rechten heeft, zoals potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend, dat deze onderneming daardoor als groepsmaatschappij moet worden beschouwd.

De groepsmaatschappijen zijn integraal in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen. Het aandeel van derden in het vermogen en in het resultaat wordt afzonderlijk vermeld. Intercompany-transacties en onderlinge vorderingen en schulden worden geëlimineerd. Consolidatie en deconsolidatie geschieden op moment van verkrijging of vervreemding van de beslissende zeggenschap. De groepsmaatschappijen zijn volgens de grondslagen van waardering en resultaatbepaling van Royal FloraHolland in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva, resultaatbepaling en kasstromen

Algemeen

De grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De gehanteerde grondslagen voor de financiële verslaggeving zijn gewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar met betrekking tot de voorziening voor vitaliteitsregelingen. Meer details zijn opgenomen in de paragraaf 'Wijziging in grondslagen voor financiële verslaggeving' hieronder. Vergelijkende cijfers zijn aangepast voor een beter inzicht.

Valutaomrekening

De functionele valuta van Royal FloraHolland is de euro. Een transactie in vreemde valuta wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen de functionele wisselkoers op de transactiedatum. Monetair balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de functionele wisselkoers op balansdatum. Niet-monetaire balansposten in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de functionele wisselkoers op de transactiedatum.

Koersverschillen die ontstaan bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten in vreemde valuta worden verwerkt in de winst- en verliesrekening, met uitzondering van koersverschillen die voortkomen uit de netto-investering in een buitenlandse operatie of leningen die zijn aangetrokken ter financiering of effectieve afdekking van de netto-investering in een buitenlandse operatie. Deze koersverschillen worden rechtstreeks opgenomen in de reserve omrekeningsverschillen. De reserve omrekeningsverschillen is opgenomen onder de statutaire reserves.

Op balansdatum worden de activa en verplichtingen van buitenlandse bedrijfsactiviteiten omgerekend naar de presentatievaluta (de euro) tegen de wisselkoers op balansdatum. Inkomsten en lasten in de winst- en verliesrekening worden omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum gedurende het jaar. De resulterende koersverschillen worden rechtstreeks verwerkt in de statutaire reserve omrekeningsverschillen. Bij vervreemding van een buitenlandse bedrijfsactiviteit wordt het cumulatieve bedrag aan omrekeningsverschillen dat in het eigen vermogen



is verantwoord, opgenomen in de winst- en verliesrekening als onderdeel van het resultaat op de verkoop. De bedragen in deze jaarrekening zijn afgerond op hele duizenden euro's. Hierdoor kunnen afrondingsverschillen ontstaan tussen de som van de componenten en het totaalbedrag.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van het beleid en de regels voor het opstellen van de jaarrekening maakt het management van de groep diverse oordelen en schattingen die van wezenlijk belang kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Waar dit noodzakelijk is om het inzicht te verschaffen zoals bedoeld in artikel 2:362 lid 1 BW, zijn de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de daarbij gehanteerde aannames, opgenomen in de toelichtingen bij de desbetreffende posten van de jaarrekening.

Stelselwijziging

Als gevolg van een verduidelijking in wet- en regelgeving inzake personeelsbeloningen (RJ 271) voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2025, is vastgesteld dat een voorziening moet worden gevormd voor vitaliteitsregelingen die een opbouw van rechten bevatten. Royal FloraHolland kent twee dergelijke vitaliteitsregelingen met een opbouwcomponent — de 80-90-100-regeling en de 4,5-maandenregeling — waarvoor vanaf het boekjaar 2025 een voorziening zal worden opgenomen.

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn aangepast om de wijze van verwerking, waardering en toelichting van de voorziening voor vitaliteitsregelingen weer te geven. Omdat deze grondslagen zijn gewijzigd, moet de opname van de voorziening in de jaarrekening 2025 worden beschouwd als een stelselwijziging. Dit betekent dat het verschil tussen het eigen vermogen per 31 december 2024 vóór en na herwaardering als een rechtstreekse aanpassing van het eigen vermogen per 1 januari 2025 moet worden verwerkt. Daarnaast zijn de vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar aangepast aan de nieuwe grondslagen voor financiële verslaggeving. Voor de financiële impact van deze stelselwijziging verwijzen wij naar de toelichtingen 3, 6 en 7 van de geconsolideerde balans, toelichtingen 19 en 22 van de geconsolideerde winst- en verliesrekening en toelichtingen 26, 29 en 30 van de enkelvoudige balans.

Immateriële vaste activa

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse lineaire afschrijvingen zijn gebaseerd op basis van de verwachte economische levensduur:

- Software: afschrijving over 3 - 7 jaar;
- Goodwill: afschrijving over 10 jaar.

Bijzondere waardeverminderingen kunnen voorkomen als zich wijzigingen of omstandigheden voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet (volledig) terugverdiend wordt.

De kosten van ontwikkeling van software worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden ter zake van de technische, commerciële en financiële haalbaarheid. Ter hoogte van de balanswaarde wordt een wettelijke reserve aangehouden. In het kader van een eventuele bijzondere waardevermindering wordt goodwill die is ontstaan in een overname vanaf de overnamedatum toegerekend aan de desbetreffende kasstroomgenererende eenheid die door de overname voordeel zal halen uit de overgenomen activiteiten.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen historische kostprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse lineaire afschrijvingen zijn gebaseerd op verwachte economische levensduur:

- Terreinen en niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare activa worden niet afgeschreven;
- Bedrijfsgebouwen en terreinvoorzieningen: afschrijving over 10 - 33 1/3 jaar;
- Installaties, emballage en logistieke middelen, transportmiddelen & andere vaste bedrijfsmiddelen: afschrijving over 2 - 20 jaar.

In de kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen vanaf het eerste moment van verwerking van het actief. Deze worden, conform de componentenbenadering, afgeschreven over de geschatte termijn waarvoor het onderhoud is gepleegd. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Bijzondere waardeverminderingen kunnen voorkomen als zich wijzigingen of omstandigheden voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet (volledig) terugverdiend kan worden in de toekomst. Zie ook hierna volgende toelichting, bijzondere waardeverminderingen vaste activa. De vrije gronden bestemd voor verkoop aan derden worden niet beschouwd als economisch uitwisselbaar en zijn gewaardeerd tegen de historische kostprijs per locatie onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

De vrije gronden bestemd voor verkoop aan handelspartijen of eigen gebruik in Aalsmeer, Naaldwijk en Rijnsburg worden beschouwd als economisch uitwisselbaar.

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten te realiseren en niet dienen voor eigen gebruik. Onder de vastgoedbeleggingen worden separaat onroerende zaken in aanbouw of



ontwikkeling voor toekomstig gebruik als belegging opgenomen. De eerste waardering van een vastgoedbelegging geschiedt tegen de verkrijgingsprijs, inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen historische kostprijs (minus cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen). Een vastgoedbelegging wordt niet langer geactiveerd in geval van afstoting. Bij permanente buitengebruikstelling wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord indien geen toekomstige economische voordelen meer worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt bepaald door het verschil tussen de netto-opbrengst en de boekwaarde van het actief en wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Bij verkoop wordt het gerealiseerde deel van de herwaarderingsreserve opgenomen in de overige reserves.

Bijzondere waardevermindering vaste activa

Belangrijk onderdeel van de strategie van Royal FloraHolland is het bieden van aantrekkelijke marktplaatsen om ‘de handel’ optimaal te faciliteren en aan zich te kunnen binden. Deze strategie brengt aanzienlijke investeringen in activa, vooral in gebouwen, terreinen en software met zich mee. Hierbij heeft Royal FloraHolland een langetermijnvisie, waarbij echter door marktomstandigheden en ontwikkelingen in de financiële, digitale en onroerendgoedwereld fluctuaties op middellange en lange termijn in de waardering van de vaste activa niet uit te sluiten zijn. Ondanks deze langetermijnvisie kunnen daarom deze fluctuaties leiden tot bijzondere waardeverminderingen. Royal FloraHolland evalueert periodiek zijn beleid ten aanzien van afschrijvingen, waarderingsgrondslagen en investeringen, in het bijzonder ten aanzien van investeringen in gebouwen, terreinen, goodwill en software. Op iedere balansdatum beoordeelt Royal FloraHolland of er aanwijzingen zijn dat een actief of een kasstroomgenererende eenheid aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is. Als dergelijke aanwijzingen aanwezig zijn, wordt de boekwaarde aan de realiseerbare waarde, zijnde de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, van het actief getoetst. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief en de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt met de relevante disconteringsvoet. Een bijzondere waardevermindering wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Financiële vaste activa

De groep beoordeelt op elke balansdatum of een financieel actief of een groep van financiële activa een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Voor alle categorieën financiële activa die tegen (geamortiseerde) kostprijs worden gewaardeerd, wordt bij aanwezigheid van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen, de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardevermindering bepaald en in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van het verlies bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald

bij de eerste verwerking van het instrument. Deelnemingen waarbij invloed van betekenis op het financiële en zakelijke beleid wordt uitgeoefend, zijn gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij een aandeelhoudersbelang van meer dan 20%. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Royal FloraHolland in deze situatie geheel of ten dele instaat voor de schulden van de deelneming of het stellige voornemen heeft de deelneming in staat te stellen haar schulden te betalen, wordt een voorziening getroffen.

Deelnemingen waarbij geen invloed van betekenis op het financiële en zakelijke beleid wordt uitgeoefend, zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs onder aftrek van nodig geachte afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Onder de financiële vaste activa opgenomen vorderingen zijn gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs, eventueel verminderd met noodzakelijke geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Fusies en overnames

Een overname wordt volgens de purchase accounting methode in de jaarrekening verwerkt. Dit betekent dat op overnamedatum de overgenomen activa en verplichtingen gewaardeerd worden tegen reële waarden. Het verschil tussen de verkrijgingsprijs en het aandeel van de vennootschap in de reële waarden van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen op het moment van de transactie van een deelneming, wordt als goodwill verwerkt.

Voorraden

De voorraden betreffen hoofdzakelijk eenmalig fust, welke zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs van de voorraden wordt bepaald op grond van de First-in, First-out-regel. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. De bijkomende kosten omvatten onder meer eventuele invoerrechten en andere belastingen, transport- en behandelingskosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van de voorraden. De opbrengstwaarde wordt bepaald op basis van prijzen van de meest recente verkooptransacties minus de geschatte verkoopkosten.

Vorderingen

De verstrekte leningen en overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde plus transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus een eventuele benodigde voorziening voor oninbaarheid. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen.



Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen die worden opgenomen tegen nominale waarde. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Voorzieningen

Een voorziening wordt opgenomen wanneer de groep op balansdatum een juridisch afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan de afwikkeling waarschijnlijk tot een uitstroom van middelen zal leiden en waarvan het bedrag betrouwbaar kan worden geschat. De omvang van de voorziening wordt bepaald als de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen opgenomen tegen contante waarde.

Pensioenen

De Nederlandse pensioenregelingen vallen onder de Pensioenwet. De onderneming betaalt basispremies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen op verplichte, contractuele of vrijwillige basis. De premies worden als personeelskosten verwerkt op het moment waarop zij verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen onder de vooruitbetaalde kosten indien zij zullen leiden tot een terugbetaling of een vermindering van toekomstige betalingen. Premies die op balansdatum nog niet zijn voldaan, worden als een verplichting in de balans opgenomen. Royal FloraHolland heeft de basispensioenregeling sinds 1 januari 2020 ondergebracht bij Pensioenfonds PGB. Na een overgang van onderneming is de aanvullende pensioenregeling per 1 september 2022 ondergebracht bij Centraal Beheer PPI. De regeling bij Pensioenfonds PGB is een voorwaardelijke toegezegde-pensioenregeling (middelloon) met voorwaardelijke indexatie. Het opbouwpercentage bedraagt 1,75%. Het bestuur van Pensioenfonds PGB beslist jaarlijks of indexatie mogelijk is op basis van de beleidsdekkingsgraad per december. Een voorwaarde voor gedeeltelijke of volledige indexatie is dat de beleidsdekkingsgraad in december hoger is dan 110%. De beleidsdekkingsgraad per eind december 2025 bedroeg 123,9% (eind november 2024: 115,9%). De pensioenindexatie bij PGB over 2026 bedraagt 1,7% (2025: 0,4%). De regeling bij Centraal Beheer PPI is een beschikbare-premieregeling. Conform de leeftijdsafhankelijke staffel wordt premie gestort voor de opbouw van het pensioenkapitaal.

Tot en met 31 december 2019 had Royal FloraHolland een verzekerde pensioenregeling bij Nationale-Nederlanden (NN). In 2022 heeft Royal FloraHolland met de vakbonden een akkoord bereikt over het gebruik van de afgeschermdde beleggingsdepot, een depot met pensioenbestemming. De vrijgevalen middelen worden gedurende vier jaar gebruikt om het bij NN opgebouwde pensioen onvoorwaardelijk te indexeren met 1,232% (van 1 januari 2021 tot 1 januari 2026). Tot en met 2021 kende Royal FloraHolland een partnerpensioen op opbouwbasis bij zowel NN als PGB. Vanaf 2021 wordt het partnerpensioen bij PGB op risicobasis verzekerd.

Vitaliteitsregelingen

De voorziening voor vitaliteitsregelingen heeft betrekking op de contante waarde van de toekomstige kosten van twee vitaliteitsregelingen — de 80-90-100-regeling en de 4,5-maandenregeling — voor medewerkers die de pensioendatum naderen. Beide vitaliteitsregelingen bieden de mogelijkheid om de arbeidsduur te verminderen met behoud van volledige pensioenopbouw. Bij de bepaling van de voorziening is rekening gehouden met de kans op voortijdige beëindiging van het dienstverband en het overlijdensrisico. De contante waarde is gebaseerd op een disconteringsvoet van 3,5%.

Jubilea

De voorziening voor dienstjubilea heeft betrekking op de contante waarde van de kosten van toekomstige gratificaties aan medewerkers wegens langdurige dienstverbanden, waarbij rekening wordt gehouden met de kans op voortijdige beëindiging van het dienstverband en het overlijdensrisico. De contante waarde is gebaseerd op een disconteringsvoet van 3,5% (2024: 3,0%).

Reorganisatie

De reorganisatievoorziening heeft betrekking op de kosten die samenhangen met boventalligheid in het kader van het sociaal plan. De reorganisatievoorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Indien latere waarderingen niet zijn gebaseerd op reële waarde met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden bij eerste opname de direct toerekenbare transactiekosten in mindering gebracht op de reële waarde. Na eerste opname worden langlopende verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies wordt verwerkt in de winst- en verliesrekening zodra de verplichtingen niet langer in de balans worden opgenomen, alsmede via het proces van amortisatie.

Certificaten

Leden nemen deel in het vermogen van de coöperatie door het houden van volledig of gedeeltelijk volgestorte certificaten A (eigen vermogen) en certificaten B (leningenkapitaal). Daarnaast kan de coöperatie met leden, maar ook met niet-leden, overeenkomen dat zij onder bepaalde voorwaarden kunnen deelnemen in het leningenkapitaal van de coöperatie door middel van certificaten D.

De voorwaarden waaronder leden en/of niet-leden kunnen deelnemen in certificaten, waaronder bepalingen over rente en rechten met betrekking tot uitkering of opeising van de betaalde saldi, zijn opgenomen in de artikelen 17 en 40 van de statuten van de coöperatie.



Kortlopende schulden

Kortlopende verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Indien latere waarderingen niet zijn gebaseerd op reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden bij eerste opname de direct toerekenbare transactiekosten in mindering gebracht op de reële waarde. Na eerste opname worden kortlopende verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord zodra de verplichtingen niet langer in de balans worden opgenomen, alsmede via het proces van amortisatie.

Statiegelden

Statiegeldverplichtingen worden opgenomen tegen de nominale waarde van de betaalde statiegelden voor de op balansdatum in omloop zijnde meermalige emballage, onder aftrek van een geschat bedrag voor emballage die niet zal worden geretourneerd. De omvang van de statiegeldverplichting wordt jaarlijks vastgesteld op basis van de hoeveelheid meermalige emballage die op balansdatum in omloop is. Een verschil ten opzichte van de vorige balansdatum wordt, afhankelijk van de richting, als last of bate in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Leasing

De beoordeling of een overeenkomst een lease bevat, vindt plaats op basis van de economische realiteit op de ingangsdatum van het contract. In het geval van financiële lease (waarbij de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van het lease-object geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen), worden het lease-object en de daarmee samenhangende verplichtingen bij aanvang van de overeenkomst in de balans opgenomen tegen de reële waarde van het lease-object of, indien lager, tegen de contante waarde van de minimale leasetermijnen. De initiële directe kosten van de lessee worden opgenomen in de eerste waardering van het actief. De leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossingen van de uitstaande verplichting, zodanig dat een constante rentevoet wordt bereikt over de resterende netto-verplichting. De leaseverplichtingen, exclusief de rentecomponent, worden opgenomen onder de langlopende verplichtingen. De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract in de winst- en verliesrekening verwerkt. Geactiveerde lease-objecten worden afgeschreven over de kortste van de leaseperiode of de economische levensduur van het object.

In het geval van operationele lease worden de leasebetalingen lineair ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht over de leaseperiode. Bij operationele leases waarbij Royal FloraHolland optreedt als lessor worden de leasebaten tijdsevenredig over de leaseperiode ten gunste van de winst- en verliesrekening verantwoord. Initiële directe kosten worden rechtstreeks ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Opbrengsten

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's die samenhangen met de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper, Royal FloraHolland niet langer over

de goederen kan beschikken, de opbrengsten op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald en het waarschijnlijk is dat de opbrengsten aan Royal FloraHolland zullen toevloeien.

Opbrengsten uit diensten worden verwerkt naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de mate van voltooiing van de transactie per balansdatum in verhouding tot de totale waarde van de te verrichten diensten, mits het resultaat betrouwbaar kan worden geschat.

Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten zijn opbrengsten die niet rechtstreeks verband houden met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, terugkerende bedrijfsactiviteiten.

Netto-omzet

Netto-omzet betreft de opbrengsten uit de levering van goederen en diensten. De door Royal FloraHolland en haar groepsmaatschappijen verrichte diensten bestaan voornamelijk uit het veilen van bloemen en planten, het verhuren van emballage, stapelwagens en CC-containers, het verhuren van vastgoed en het uitvoeren van wegtransport. De hiermee samenhangende opbrengsten bestaan uit provisies over geveilde productomzet, heffingen op basis van aantallen geveilde partijen en transacties, verhuurde stapelwagens en geleverde services, huuropbrengsten uit verhuur van emballage, stapelwagens, CC-containers en onroerend goed, en opbrengsten uit transportzendingen. De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop Royal FloraHolland verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten aan een afnemer; dit is de transactieprijs. Dit bedrag is exclusief bedragen die namens derden worden geïnd (waaronder over de omzet geheven belastingen).

Kortingen en restituties worden in mindering gebracht op de opbrengsten op basis van afspraken met kwekers en kopers. Bij het bepalen van de transactieprijs wordt geen rekening gehouden met kredietrisico. Daarbij wordt verondersteld dat de goederen of diensten zullen worden geleverd overeenkomstig de voorwaarden van de betreffende overeenkomst en dat deze niet zal worden geannuleerd, verlengd of anderszins gewijzigd.

Bepaling van het resultaat

Het resultaat, zijnde het saldo van de bedrijfsopbrengsten en bedrijfslasten over het boekjaar, wordt toegerekend aan het jaar waarin het is gerealiseerd. Bedrijfsopbrengsten ('winsten'), anders dan productopbrengsten, worden verantwoord voor zover zij vóór balansdatum zijn gerealiseerd. Bedrijfslasten ('verliezen') die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden slechts verwerkt indien zij bekend zijn geworden vóór het opmaken van de jaarrekening.



Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt overeenkomstig de arbeidsvoorwaarden en voor zover zij respectievelijk aan werknemers en aan de belastingdienst verschuldigd zijn.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel van de groep in het resultaat van deelnemingen waarin de groep geen beslissende zeggenschap heeft, wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt op basis van de nettovermogenswaarde. Voor zover waardering niet op nettovermogenswaarde plaatsvindt, betreft het resultaat het in het boekjaar ontvangen dividend en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden naar tijdsgelang verwerkt, met inachtneming van de effectieve-rentevoet van de betreffende activa en verplichtingen. Bij de verwerking van rentelasten wordt rekening gehouden met de bij de aangegane leningen in de winst- en verliesrekening verwerkte transactiekosten.

Koersverschillen

Koersverschillen die ontstaan bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin zij zich voordoen.

Dividenden

Te ontvangen dividenden van deelnemingen en effecten die niet tegen nettovermogenswaarde worden gewaardeerd, worden verantwoord zodra Royal FloraHolland het recht op deze dividenden heeft verkregen.

Belastingen

De vennootschapsbelasting over het gerapporteerde resultaat is berekend met inachtneming van fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-afrekbare kosten. Voor belastbare of verrekenbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingverplichting of een latente belastingvordering opgenomen. De latente belastingvordering ter zake van voorwaartse verliescompensatie wordt opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat in de toekomst fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, op basis van het geldende tarief van 25,8%.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De middelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen met betrekking tot liquide middelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en vennootschapsbelasting worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen en de verkoopprijs van afgestoten groepsmaatschappijen worden opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld of liquide middelen heeft plaatsgevonden. De in deze groepsmaatschappijen aanwezige liquide middelen zijn in mindering gebracht op respectievelijk de aankoopprijs en de verkoopprijs. Transacties waarbij geen uitwisseling van liquide middelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten. Alle aan- en verkopen van financiële activa die voldoen aan de gebruikelijke marktconventies, worden verwerkt op transactiedatum, zijnde de datum waarop de groep de bindende overeenkomst aangaat. De grondslagen die van toepassing zijn op de primaire financiële instrumenten worden toegelicht bij de afzonderlijke balansposten.

Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld tussen ter zake kundige partijen die bereid zijn een transactie onder zakelijke voorwaarden aan te gaan. Indien een betrouwbare reële waarde niet direct beschikbaar is, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van componenten of van een soortgelijk financieel instrument, of door gebruik te maken van waarderingsmodellen en waarderingstechnieken.

Deze methoden omvatten onder meer:

- het gebruik van recente markttransacties tussen onafhankelijke partijen;
- het gebruik van de actuele reële waarde van een ander vrijwel identiek instrument;
- analyses op basis van contant gemaakte kasstromen of andere waarderingsmodellen.

De reële waarden van financiële instrumenten worden toegelicht onder de balanspost 'Financiële instrumenten en risicobeheer'.

Risicobeheersing

De belangrijkste risico's die samenhangen met de financiële instrumenten van de groep zijn het renterisico, het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. Transacties in vreemde valuta vinden slechts in beperkte mate plaats. Activa en passiva luiden over het algemeen eveneens in euro's. Het valutarisico is derhalve beperkt. Een beschrijving van het groepsbeleid ter beperking van deze risico's is opgenomen in de paragraaf 'Financiële instrumenten en risicobeheer' van de toelichting op de geconsolideerde balans.



Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025

(bedragen x € 1.000)

Vaste activa

1) Immateriële vaste activa

De samenstelling van de boekwaarde per balansdatum en het verloop is als volgt:

	Goodwill	Software	2024
Stand per 1 januari	10.195	51.850	62.045
Mutaties			
Investeringsen	-	23.061	23.061
Overboekingsen	-	(228)	(228)
Afschrijvingsen	(1.196)	(17.387)	(18.583)
Overige mutaties	(319)	(65)	(383)
Bijzondere waardeverminderingens	(806)	-	(806)
Stand per 31 december	7.875	57.232	65.106
Cumulatieve aanschafwaarde	13.105	134.814	147.919
Cumulatieve afschrijvingsen en waardeverminderingens	(5.230)	(77.582)	(82.812)
Stand per 31 december	7.875	57.232	65.106



	Goodwill	Software	2025
Stand per 1 januari	7.875	57.232	65.106
Mutaties			
Investeringsen	-	21.472	21.472
Overboekingsen	-	(31)	(31)
Afschrijvingsen	(1.180)	(19.124)	(20.304)
Overige mutaties	23	-	23
Bijzondere waardeverminderingens	(6.700)	-	(6.700)
Stand per 31 december	18	59.549	59.566
Cumulatieve aanschafwaarde	13.418	156.237	169.655
Cumulatieve afschrijvingsen en waardeverminderingens	(13.400)	(96.689)	(110.088)
Stand per 31 december	18	59.549	59.566

De investeringens hebben betrekking op de ontwikkeling van nieuwe software en de verdere doorontwikkeling van bestaande software. Investeringsen in 2025 betreffen onder meer de vervanging van BRIM door SAP S4/HANA, het Floriday-platform, het TrackOnline-systeem, Digitaal Veilen en BI en Data Science.

De goodwill die verband houdt met Floriway heeft betrekking op de verwerving in 2021 door Floriway Logistics B.V. (Floriway) van de aandelen in drie transportondernemingsen. De geschatte economische levensduur van de goodwill bedraagt 10 jaar, aangezien de activiteitsen van de overgenomen ondernemingsen voor de lange termijn zijn verworven.

De omzet van Floriway in 2025 lag 10% lager dan in 2024, mede als gevolg van lagere productie- en transportvolumes in de sierteeltsector, maar ook door het verlies van klanten. Floriway is er in 2025 in geslaagd de in het Floriway Forward-plan gedefinieerde kostenbesparingsen te realiseren. De omzetontwikkeling bleef echter achter bij het plan. Er is meer tijd nodig om het omzetniveau te stabiliseren. Hierdoor was Floriway in 2025 nog niet in staat een positief resultaat te realiseren en is voor het bereiken van een positief resultaat vanaf 2026 een verdere inkrimping van de organisatie noodzakelijk. Ondanks de verbetering van de operationele prestaties in 2025 wordt dit aangemerkt als een ‘triggering event’ dat erop wijst dat de goodwill mogelijk aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is.

Prognoses met betrekking tot omzetontwikkeling, margeverbeteringsen, disconteringsvoet en overige inputvariabelens zijn onzeker, omdat de gerealiseerde resultaten in de afgelopen jaren aanzienlijk zijn achtergebleven bij de

prognoses. Het afgelopen jaar laat echter wel een breuk zien met de negatieve trend van de voorgaande jaren. Deze onzekerheden zijn inherent aan de waardering van immateriële vaste activa.

Ultimo 2025 is de realiseerbare waarde van de goodwill bepaald op basis van de bedrijfswaarde. Het management van Floriway heeft begrotingsen opgesteld voor een periode van zes jaar (2026 tot en met 2031), die intern door de aandeelhouder zijn goedgekeurd. Op basis van dit scenario is een bijzondere waardevermindering van € 6,7 miljoen verwerkt. Bij het bepalen van de realiseerbare waarde ultimo 2025 is een disconteringsvoet (WACC) van 12% (2024: 12%) gehanteerd. Het management heeft diverse gevoeligheidsanalyses uitgevoerd. Daarbij is gekozen voor het meest realistische scenario, uitgaande van een beperkte groeivoet in de komende jaren.

De goodwill is ontstaan bij de acquisitie van de volgende ondernemingsen en bedroeg ultimo 2025:

	2025	2024
RFH Diensten Holding B.V.	18	24
Floriway Logistics B.V.	-	7.851
Totaal	18	7.875



2) Materiële vaste activa

De samenstelling van de boekwaarde per balansdatum en het verloop zijn als volgt:

	Stand per 1 januari 2024	Investerings	Overboekings	Afschrijvingen & waardeverminderingen	Desinvesterings	Stand per 31 december 2024
Terreinen						
Terreinen	76.734	182	(1.006)	-	(1.334)	75.582
Terreinvoorzieningen	33.320	2.911	2.130	(3.597)	-	33.756
Subtotaal	110.054	3.093	1.123	(3.597)	(1.334)	109.338
Bedrijfsgebouwen						
	277.734	18.448	10.465	(32.202)	-	274.445
Installaties, emballage en logistieke middelen						
Installaties	37.764	8.487	4.384	(6.322)	-	44.314
Emballage en middelen t.b.v. het logistieke proces	42.884	9.543	610	(8.653)	-	44.383
Subtotaal	80.648	18.030	4.994	(14.975)	-	88.697
Andere vaste bedrijfsmiddelen						
	26.402	2.861	1.672	(9.034)	(386)	21.517
Niet aan de bedrijfsuitvoering dienstbaar						
Terreinen en panden	62.902	49	35	-	-	62.985
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	24.312	17.758	(18.062)	-	-	24.009
Subtotaal	87.214	17.807	(18.027)	-	-	86.994
Totalen 2024	582.052	60.239	228	(59.808)	(1.720)	580.992



	Stand per 1 januari 2025	Investeringen	Overboekingen	Afschrijvingen en waardeverminderingen	Desinvesteringen	Stand per 31 december 2025
Terreinen						
Terreinen	75.582	-	26.952	-	(2.250)	100.285
Terreinvoorzieningen	33.756	2.257	1.553	(3.966)	-	33.600
Subtotaal	109.338	2.257	28.505	(3.966)	(2.250)	133.885
Bedrijfsgebouwen	274.445	22.488	12.905	(34.386)	(1.211)	274.242
Installaties, emballage en logistieke middelen						
Installaties	44.314	6.027	2.559	(7.563)	-	45.340
Emballage en middelen t.b.v. het logistieke proces	44.383	8.618	6	(8.571)	-	44.437
Subtotaal	88.697	14.645	2.566	(16.134)	-	89.777
Andere vaste bedrijfsmiddelen	21.517	1.984	460	(7.351)	(252)	16.356
Niet aan de bedrijfsuitvoering dienstbaar						
Terreinen en panden	62.985	11	(25.577)	-	(9.252)	28.167
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	24.009	28.185	(18.827)	-	-	33.367
Subtotaal	86.994	28.196	(44.404)	-	(9.252)	61.534
Totalen 2025	580.992	69.571	31	(61.836)	(12.965)	575.795

	Terreinen	Bedrijfsgebouwen	Installaties, emballage en logistieke middelen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Niet aan de bedrijfsuitvoering dienstbaar	2025	2024
Cumulatieve aanschafwaarde	187.473	1.079.640	371.840	202.596	109.657	1.951.207	1.887.856
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(53.588)	(805.398)	(282.063)	(186.240)	(48.123)	(1.375.412)	(1.306.863)
Stand per 31 december	133.885	274.242	89.777	16.356	61.534	575.795	580.992



Het terrein dat niet wordt gebruikt voor de bedrijfsuitoefening betreft vrije gronden voor verkoop aan handelspartijen en voor verkoop aan derden. De vrije gronden bestemd voor verkoop aan handelspartijen worden aangehouden voor toekomstige verkoop aan klanten van Royal FloraHolland ter ondersteuning van de centrale marktplaatsfunctie.

De investeringen die gedurende het jaar in gebruik worden genomen, zijn via de kolom ‘overboekingen’ aan de juiste activacategorie toegewezen. Investerings die in 2025 in gebruik zijn genomen omvatten onder andere de vervanging van verlichting en brandmeldinstallaties in diverse bedrijfsgebouwen, de vernieuwing van het waterleidingnet in Aalsmeer, de bouw van koelcellen in Aalsmeer, de sanering van asbest in meerdere faciliteiten, de vervanging van docksets, groot onderhoud aan de elektrohangbaan en het herstel van brandcompartimenteringen in Aalsmeer, alsmede de revisie van luchtbehandelingssystemen en groot onderhoud aan liften in meerdere gebouwen.

Investerings in projecten in aanbouw gedurende 2025 omvatten onder meer de ontwikkeling van diverse kavels op Aalsmeer Oost, de bouw van koelcellen in Aalsmeer, verbeteringen in brandveiligheid, de vervanging van dakbedekking en ontruimingssystemen in meerdere gebouwen en de installatie van zonnepanelen.

De overboeking van Terreinen en panden niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar naar Terreinen heeft betrekking op gronden op Aalsmeer Oost die door Royal FloraHolland zelf ontwikkeld zullen worden. De desinvesteringen van Terreinen en Bedrijfsgebouwen hebben betrekking op de verkoop van terreinen en gebouwen op TPW Venus in Naaldwijk en de desinvesteringen van Terreinen en panden niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar hebben betrekking op de verkoop van terreinen op locatie Bloemblad 2 in Naaldwijk.

De boekwaarde van de terreinen omvat een bedrag van € 5,2 miljoen waarover Royal FloraHolland geen juridisch eigendom heeft. Dit betreft de grond die door Royal FloraHolland in erfpacht is uitgegeven aan Plant Port 2 B.V., waarop het Green Horti Center is gevestigd.

Een deel van het bedrijfsgebouw aan de Legmeerdijk 313 in Aalsmeer is bezwaard met een hypotheekrecht ten gunste van het bankenconsortium bestaande uit ABN AMRO Bank, Rabobank en ING Bank.

3) Financiële vaste activa

De samenstelling van de boekwaarde en het verloop zijn als volgt:

	Deelnemingen	Overige vorderingen	Latente belastingen	2025	2024
Stand per 1 januari	7.208	1.020	16.599	24.827	23.512
Mutaties					
Resultaat deelnemingen	3.043	-	-	3.043	2.995
Dividenduitkeringen	(3.890)	-	-	(3.890)	(5.037)
Aflossingen	-	-	-	-	(307)
Toevoegingen	-	142	1.701	1.843	4.130
Reclassificaties	-	-	(2.682)	(2.682)	19
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	(362)
Overige mutaties	-	(222)	-	(222)	(122)
Stand per 31 december	6.362	940	15.618	22.920	24.827

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid

De latente belastingen per 31 december 2024 zijn met €2,1miljoen (positief) herzien als gevolg van de stelselwijziging voor de verwerking van de voorziening voor vitaliteitsregelingen.

Uitsplitsing van de boekwaarde van de deelnemingen per balansdatum is als volgt:

	2025	2024
Plant Port I B.V.	660	879
Veiling Rhein Maas GmbH & Co. KG	4.343	4.209
Plantion Holding B.V.	1.225	1.225
Overige deelnemingen	134	895
Totalen	6.362	7.208



Deelnemingen

Het resultaat uit deelnemingen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening bedraagt een winst van €3,0miljoen (2024: winst van €3,0miljoen) en heeft voor €2,5miljoen betrekking op Veiling Rhein Maas en voor €0,5miljoen op Plant Port.

Overige vorderingen

De overige vorderingen hebben voornamelijk betrekking op vooruitbetaalde financieringskosten voor de jaren 2027-2031 ter hoogte van €914duizend inzake de in 2024 verkregen kredietfaciliteit van Royal FloraHolland.

Latente belastingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen binnen de fiscale eenheid worden gesaldeerd gepresenteerd. Per 31 december 2025 resulteert dit in een latente belastingvordering. De latente belastingpositie vindt haar oorsprong enerzijds in actieve latenties als gevolg van (1) verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa vanwege de fiscale afschrijvingsbeperking op gebouwen, (2) de fiscaal niet-erkende voorziening CC's, (3) verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van de jubileumvoorziening en (4) de fiscaal niet-erkende voorziening voor vitaliteitsregelingen.

Anderzijds wordt de latente belastingpositie bepaald door passieve latenties als gevolg van (1) verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa vanwege onderhoudsuitgaven die fiscaal direct als kosten in de winst- en verliesrekening worden verantwoord maar commercieel als investeringen op de balans worden geactiveerd, (2) verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa in verband met in het verleden benutte herinvesteringsreserves, (3) verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van immateriële vaste activa doordat bepaalde zelfontwikkelde software fiscaal direct als voortbrengingskosten in de winst- en verliesrekening worden verantwoord maar commercieel als investeringen op de balans worden geactiveerd en (4) de in het verleden gevormde fiscale voorziening voor uitgesteld groot onderhoud, welke commercieel niet wordt erkend.

De voorziening voor latente belastingen is gevormd op basis van het geldende vennootschapsbelastingtarief van 25,8%. De voorziening heeft een looptijd langer dan één jaar.

Transacties met verbonden partijen

Alle transacties met groepsmaatschappijen en deelnemingen hebben plaatsgevonden tegen markconforme condities. Verbonden partijen van Royal FloraHolland zijn te onderscheiden in deelnemingen en overige verbonden partijen.

Overige verbonden partijen zijn: Brancheorganisatie Sierteeltproducten, Floriculture Sustainability Initiative (FSI), Nationale Coöperatieve Raad (NCR), Personeelsvereniging Bloemenveiling FloraHolland, Stichting Bloemenbureau Holland (BBH), Stichting De Groene Stad, Stichting Derdengelden FloraXchange, Stichting Floricode, Stichting Goede Doelen FloraHolland, Stichting Greenport Aalsmeer, Stichting Greenport Westland Oostland, Stichting Greenports Nederland, Stichting Herstructurering en Ontwikkeling Tuinbouwsector (HOT), Stichting Hortipoint, Stichting Innovatie Glastuinbouw (SIGN), Stichting Kom in de Kas, Stichting MPS, Stichting Obligatiehouders FloriWorld, Stichting Seniorenclub FloraHolland Naaldwijk, Stichting Tuinbouw Ondernemersprijs, Vereniging Bedrijventerrein Locatie Oost, Vereniging van Bloemenveilingen (VBN), Vereniging van Eigenaren Trade Parc Westland, Vereniging van Eigenaren VBAZuid Terrein, Sierteelt Verpakkingspool CV, leden van de raad van commissarissen en de directie.

De aard van de voornaamste transacties met verbonden partijen betreft financiering, kopers- en kwekersheffingen en loon- en algemene kosten. Daarnaast kunnen partijen als verbonden partij zijn aangemerkt omdat medewerkers van Royal FloraHolland vanuit hun functie binnen Royal FloraHolland een bestuursrol vervullen binnen de verbonden partij.



Vlottende activa

Vorderingen

4) Handelsdebiteuren

Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

5) Overige vorderingen en overlopende activa

	2025	2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.142	2.617
Vooruitbetaalde kosten	4.697	4.734
Overige vorderingen	1.619	1.168
Overlopende activa	4.418	8.258
Stand per 31 december	15.876	16.776

Alle overige vorderingen en overlopende activa vervallen binnen één jaar.

De stijging van de belastingen en premies sociale verzekeringen wordt met name veroorzaakt door een te vorderen bedrag aan omzetbelasting van €4,1miljoen van de Nederlandse Belastingdienst. Het saldo per jaareinde 2025 van €5,1miljoen bestaat uit te vorderen vennootschapsbelasting en omzetbelasting in Nederland, Duitsland en België.

De vooruitbetaalde kosten van €4,7miljoen bestaan uit een groot aantal diverse vooruitbetaalde facturen die in het boekjaar 2025 zijn betaald maar betrekking hebben op het boekjaar 2026.

De overlopende activa bedragen €4,4miljoen en bestaan uit een groot aantal diverse posten inzake nog te factureren opbrengsten en nog door te belasten kosten.

Groepsvermogen

6) Eigen vermogen

Het eigen vermogen bedraagt per balansdatum €196,2miljoen (2024: €187,8*miljoen). Het geconsolideerde eigen vermogen is gelijk aan het enkelvoudige eigen vermogen. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

Het eigen vermogen per 31 december 2024 is met €5,9miljoen (negatief) herzien als gevolg van de stelselwijziging voor de verwerking van de voorziening voor vitaliteitsregelingen.

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid

7) Voorzieningen

	2025	2024
Stand per 1 januari	16.665	13.110
Mutaties		
Toevoegingen	4.247	5.309
Vrijval	(547)	-
Onttekkingsen	(3.865)	(1.757)
Stand per 31 december	16.500	16.662

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid



De voorziening voor vitaliteitsregelingen per 31 december 2024 is herzien met een bedrag van €8,0miljoen (positief) als gevolg van de stelselwijziging.

Per 31 december 2025 is voor de 80-90-100-regeling een voorziening opgenomen van €3,8miljoen (2024: €3,8miljoen) en voor de 4,5-maandsregeling een voorziening van €3,7miljoen (2024: €4,2miljoen).

Per 31 december 2025 is een reorganisatievoorziening opgenomen van €4,2miljoen in verband met de sluiting van de locatie Eelde per 30 juni 2026. Deze voorziening bestaat uit €3,2miljoen aan beëindigingsvergoedingen en €1,0miljoen aan overige kosten, waaronder het afwikkelen van huur- en overige contracten.

Ten aanzien van de reorganisatievoorziening uit hoofde van Fit for Future is in 2025 een bedrag van €2,4miljoen uitgekeerd als beëindigingsvergoedingen en is €0,5miljoen vrijgevallen.

De overige voorzieningen zijn gevormd voor toekomstige jubileumuitkeringen (€3,4miljoen), vermiste CC-containers (€0,4miljoen) en langdurig zieken (€0,3miljoen).

De voorzieningen hebben overwegend een looptijd langer dan één jaar.

Langlopende schulden

De onder de langlopende schulden opgenomen saldi voor certificaten B en certificaten D per 31 december 2025 hebben een looptijd van meer dan één jaar. De uitbetalingen die in 2026 zullen plaatsvinden hebben een looptijd van korter dan één jaar en zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

8) Certificaten B

	2025	2024
Stand per 1 januari	189.715	199.557
Mutaties		
Bijboeking vermogensbijdrage	27.243	26.757
Uitbetalingen in huidig boekjaar en correcties vorig boekjaar	(1.504)	(4.277)
Uitbetalingen in volgend boekjaar	(36.477)	(32.322)
Stand per 31 december	178.978	189.715
Waarvan:		
Looptijd < 1 jaar	36.477	32.322
Looptijd > 1 jaar en < 5 jaar	78.119	89.453
Looptijd > 5 jaar	100.859	100.262
Totaal	215.454	222.037

De aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar, zoals toegelicht in de tabel, zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Net als in het voorgaande jaar bestaat de vermogensbijdrage uit een ingehouden bijdrage van 0,5% van de productomzet van leden en een specifieke groep niet-leden. In 2025 bedroeg het totale bedrag van de ingehouden vermogensbijdrage (verdeeld over de certificaten A, B en D) €28,7miljoen (2024: €28,4miljoen).

Volgens de statuten, artikel 17 lid 4e, is bepaald dat, indien de ratio risicodragend vermogen de bovengrens overschrijdt, de Ledenraad op voorstel van de Directie kan besluiten om meer dan alleen de oudste jaarlaag vervroegd



af te lossen. In juni 2016 heeft de Algemene Ledenvergadering besloten de bovengrens voor het risicodragend vermogen te handhaven op 55%. In 2025 zijn geen aanvullende jaarlagen vervroegd afgelost.

Bijschrijvingen op de certificaten B worden rentedragend per 1 januari volgend op het jaar van bijschrijving.

In 2025 is jaarlaag 2016 afgelost voor een bedrag van €33,8miljoen. Over 2025 is 2,5% rente vergoed (2024: 2,8%). In 2026 zal naar verwachting €3,9miljoen (2025: €4,5miljoen) worden uitgekeerd aan gestopte leden. Jaarlaag 2017 zal in 2026 worden afgelost.

Artikel 17 lid 4 onder h van de statuten bepaalt dat certificaten B achtergesteld zijn bij alle vorderingen van derden op Royal FloraHolland.

9) Certificaten D

	2025	2024
Stand per 1 januari	2.693	3.035
Mutaties		
Bijboeking vermogensbijdrage	380	366
Uitbetalingen in huidig boekjaar en correcties vorig boekjaar	52	62
Uitbetalingen in volgend boekjaar	(556)	(770)
Stand per 31 december	2.568	2.693
Waarvan:		
Looptijd < 1 jaar	556	770
Looptijd > 1 jaar en < 5 jaar	720	1.079
Looptijd > 5 jaar	1.848	1.614
Totaal	3.124	3.463

De aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar, zoals in de tabel toegelicht, zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Bijschrijvingen op certificaten D worden rentedragend per 1 januari volgend op het jaar van bijschrijving. In 2025 is jaarlaag 2016 afgelost voor een bedrag van €0,7miljoen. Over 2025 is 2,5% rente vergoed (2024: 2,8%). In 2026 zal naar verwachting €33,5duizend (2025: €292duizend) worden uitbetaald aan gestopte relaties.

Artikel 17 lid 5 van de statuten bepaalt dat certificaten D zijn achtergesteld bij alle vorderingen van derden op Royal FloraHolland en bij de vorderingen van houders van certificaten ‘B’.



10) Financial lease verplichtingen en Overige schulden

	Financial lease verplichtingen	Overige schulden	2025	2024
Stand per 1 januari	867	347	1.213	11.839
Mutaties				
Aflossingen	(42)	(52)	(94)	(9.218)
Toevoegingen	217	-	217	42
Reclassificatie kortlopend deel	(742)	(161)	(903)	(1.450)
Stand per 31 december	308	133	442	1.213

Er zijn door Floriway financial leaseverplichtingen van €0,3 miljoen aangegaan voor de financiering van het wagenpark van de onderneming.

Overige verplichtingen van €0,1 miljoen hebben betrekking op verplichtingen van Floriway en Floriway Transport in verband met NOW-subsidies.

Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

11) Kredietinstellingen en liquide middelen

Dit omvat de kredietfaciliteit bij banken. Royal FloraHolland beschikt over een kredietfaciliteit van een syndicaat van banken van in totaal €210,0 miljoen, bestaande uit €140,0 miljoen aan ‘revolving credit’ en €70,0 miljoen bestemd voor de ontwikkeling van Aalsmeer Oost. Deze kredietfaciliteit is in maart 2024 afgesloten, heeft een looptijd van vijf jaar en twee verlengingsopties van telkens één jaar. Van beide opties tot verlenging is gebruik gemaakt, eenmaal in 2025 en eenmaal in 2026. De belangrijkste voorwaarden voor de beschikbaarheid van deze faciliteit zijn een leverage-ratio waarbij de netto-schuld/EBITDA niet meer mag bedragen dan 3,5 (over een periode van twaalf maanden) en dat het risicodragend vermogen minimaal 35% moet bedragen. Deze twee ratio’s worden tweemaal per jaar gemeten en gerapporteerd. Royal FloraHolland zal per 31 december 2025 voldoen aan de in de bankconvenanten overeengekomen ratio’s. De faciliteit kent een variabele rente gebaseerd op de Euribor-rente vermeerderd met een opslag en bevat een bodem van 0%, waardoor de te betalen rente niet lager kan zijn dan de opslag. Gedurende het boekjaar 2025 varieerde de Euribor-rente tussen 1,844% en 2,883%. In 2025 heeft de faciliteit het label Sustainability Linked Loan gekregen waarbij een korting op de rente van maximaal 3 basispunten verkregen kan worden als aan de gestelde KPI's wordt voldaan.

Voor de kredietfaciliteit is de volgende zekerheid gesteld: een eerste hypotheekrecht op een deel van het bedrijfsgebouw aan de Legmeerdijk 313 te Aalsmeer, ten behoeve van het bankconsortium bestaande uit ABN AMRO Bank, Rabobank en ING Bank.

Ultimo 2025 is er geen gebruik gemaakt van de faciliteit.

Royal FloraHolland heeft in 2024 aan Floriway Logistics B.V. een rekening-courantkrediet verstrekt tot maximaal €8 miljoen. In 2025 is dit rekening-courantkrediet met €1,7 miljoen verhoogd tot een totaal van €9,7 miljoen. De rekening-courantfaciliteit is opgenomen in de balans van de betreffende groepsmaatschappijen, maar wordt geëlimineerd in de geconsolideerde balans. De overeenkomst voor rekening-courant is voor onbepaalde tijd aangegaan. Over de lening is een variabele rente verschuldigd, gebaseerd op Euribor vermeerderd met een opslag.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de rechtspersoon.



12) Schulden en aflossingsverplichtingen aan leden/niet-leden

Onder de schulden aan leden/niet-leden is een bedrag van €105,7 miljoen opgenomen dat verband houdt met openstaande productomzet van 22, 23, 24, 29, 30 en 31 december 2025. In 2024 had deze post betrekking op de openstaande productomzet van 23, 24, 27 en 30 december, ter grootte van €89,8 miljoen.

In de aflossingsverplichtingen aan leden/niet-leden is de aflossingsverplichting 2025 (jaarlaag 2017) van Certificaten A, B en D opgenomen, ter hoogte van €39,2 miljoen.

13) Statiegelden

Jaarlijks vindt een vrijval plaats van de statiegeldverplichtingen van de in omloop zijnde meermalige emballage per balansdatum. Het vrijvalpercentage voor het boekjaar 2025 is vastgesteld op 1,7%, gelijk aan 2024.

14) Overige schulden en overlopende passiva

	2025	2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen	15.238	12.558
Vakantiegeld en -dagen	18.904	18.012
Rentekosten banken en certificaten	4.787	5.700
Overlopende passiva	958	566
Overige schulden	46.396	52.611
Stand per 31 december	86.283	89.446

Alle schulden en overlopende passiva hebben een looptijd van minder dan één jaar.

De verplichting inzake belastingen en sociale premies bestaat uit €5,6 miljoen aan verschuldigde pensioenpremies (2024: €5,7 miljoen), €4,4 miljoen aan te betalen loonheffingen (2024: €3,8 miljoen), €4,8 miljoen aan te betalen vennootschapsbelasting (2024: €0,9 miljoen) en €0,4 miljoen aan te betalen btw (2024: €1,7 miljoen).

De reservering voor vakantiegeld en vakantiedagen bestaat uit €7,4 miljoen voor de reservering van vakantiegeld (2024: €7,4 miljoen), €6,9 miljoen voor de reservering van vakantiedagen (2024: €6,7 miljoen) en €4,6 miljoen voor de reservering van meer- en minderuren en vakantieaanspraken (2024: €3,6 miljoen). De toename van de meer- en minderuren wordt voornamelijk veroorzaakt door een stijging van het aantal werknemers met een nulurencontract.

De rentelast op banken en ledenleningen heeft betrekking op de per 31 december 2025 nog te betalen rente op ledenleningen ter grootte van €4,8 miljoen (2024: €5,7 miljoen).

Overige verplichtingen bestaan voornamelijk uit (1) een groot aantal nog te ontvangen facturen en bedragen van €27,5 miljoen (2024: €32,2 miljoen), (2) ontvangen borgen van kopers van €15,3 miljoen (2024: €14,0 miljoen), (3) verplichtingen uit middelen die Royal FloraHolland beheert voor diverse FPC's en PSP's van €1,8 miljoen (2024: €1,6 miljoen) en (4) een reservering voor personeelskosten van €0,9 miljoen (2024: €0,6 miljoen), voornamelijk betreffende toeslagen over 2025 (€0,7 miljoen).

15) Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De primaire financiële instrumenten van de groep, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Tevens gaat de groep transacties aan in derivaten (beperkt tot renteswaps), om het renterisico af te dekken dat ontstaat uit de financieringsactiviteiten van de groep. Het beleid van de groep is om niet te handelen in financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Renterisico

Renterisico is het risico dat de reële waarde of de toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen fluctueren als gevolg van veranderingen in markttrentes. Renterisico wordt onderverdeeld in reële-waarde-renterisico en kasstroomrenterisico. Reële-waarde-renterisico betreft het risico dat de waarde van een financieel instrument fluctueert door wijzigingen in markttrentes. Kasstroomrenterisico betreft het risico dat de toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen fluctueren door veranderingen in markttrentes.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Royal FloraHolland risico met betrekking tot toekomstige kasstromen. Royal FloraHolland heeft geen vorderingen en schulden die tegen reële waarde zijn gewaardeerd en loopt derhalve geen risico op de reële waarde van vaste-rente-vorderingen en -schulden door wijzigingen in markttrentes.

Royal FloraHolland heeft geen significante financiële activa die blootstaan aan reële-waarde-renterisico en, afgezien van liquide middelen, geen significante financiële activa die blootstaan aan kasstroomrenterisico. Ten aanzien van vorderingen worden daarom geen financiële derivaten afgesloten ter afdekking van renterisico.



Het kasstroomreenterisico dat de groep loopt als gevolg van fluctuaties in markttrentes heeft met name betrekking op de variabele rente op (langlopende) verplichtingen. Het renterisico met betrekking tot de variabele rente op de Certificaten B en D van leden en de bankleningen is per 31 december 2025 niet afgedekt met renteswaps.

Daarnaast bestaat kasstroomreenterisico bij intra-groepsfinanciering op langlopende leningen met variabele rente. Per 31 december 2025 bedroeg het percentage leningen met variabele rente binnen de intra-groepsfinanciering 100% (2024: 100%).

Kredietrisico

Kredietrisico betreft het risico dat één partij bij een financieel instrument haar verplichtingen niet nakomt, hetgeen voor de tegenpartij kan leiden tot een financieel verlies. De tegenpartijen van Royal FloraHolland bij derivaten- en liquiditeitstransacties zijn beperkt tot financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid.

De dienstverlening van Royal FloraHolland is gespreid over een grote groep klanten, waardoor er geen sprake is van een grote concentratie van handelsdebiteuren. Het risico van oninbare vorderingen wordt continu gemonitord. Partijen die diensten afnemen van Royal FloraHolland worden vooraf beoordeeld op hun kredietwaardigheid. Afhankelijk van de uitkomst kan de koper bepaalde diensten afnemen, waarvoor zekerheid moet worden verstrekt om het risico op oninbaarheid te beperken. Een aanzienlijk deel van de handelsdebiteuren wordt gedekt door bankgaranties, borgstellingen en een kredietverzekering. Per 31 december 2025 beschikt Royal FloraHolland over €49,6 miljoen aan bankgaranties en waarborgsommen (31 december 2024: €47,2 miljoen).

Per 31 december 2025 bedroegen de handelsdebiteuren €53,2 miljoen (31 december 2024: €55,7 miljoen). Dit bedrag omvat een voorziening voor oninbaarheid van €0,9 miljoen (2024: €0,6 miljoen).

De verwachte kredietverliezen worden bepaald op basis van alle mogelijke situaties en ontwikkelingen die ertoe kunnen leiden dat de debiteur in gebreke blijft. Daarnaast wordt gedurende de verwachte looptijd van de vordering de waardering van kredietverliezen gebaseerd op informatie die met redelijke kosten en inspanning beschikbaar is, waaronder actuele ontwikkelingen en verwachtingen ten aanzien van de markt en de belangrijkste handelsrelaties. Vorderingen op debiteuren die failliet zijn verklaard of surseance van betaling hebben aangevraagd, worden volledig voorzien, evenals vorderingen die meer dan 90 dagen achterstallig zijn.

Royal FloraHolland neemt het volledige kredietrisico van leden en leveranciers over door te garanderen dat leden en leveranciers wekelijks worden uitbetaald voor de door hen verkochte en geleverde producten, maar uitsluitend voor zover de facturatie en incasso door Royal FloraHolland heeft plaatsgevonden en de vereisten uit de betreffende bepalingen in het Reglement Veilen voor leveranciers zijn nageleefd. De groep hanteert richtlijnen die door de leden zijn vastgesteld met betrekking tot de omvang van het kredietrisico per financiële instelling en per debiteur. De kredietverzekering dekt 90% van het debiteurenrisico, met een eigen risico van €0,2 miljoen. Daarnaast monitort de groep haar vorderingen continu en hanteert zij een strikte aanmaningsprocedure. Door bovenstaande maatregelen wordt het kredietrisico van de groep zoveel mogelijk beperkt.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico betreft het risico dat Royal FloraHolland problemen zal hebben om de financiële middelen bijeen te brengen die nodig zijn om te voldoen aan haar korte termijn verplichtingen. Zorgvuldig beheer van het liquiditeitsrisico brengt met zich mee dat Royal FloraHolland voldoende liquide middelen aanhoudt en dat voldoende financieringsruimte voorhanden is, in de vorm van toegezegde en gecommitteerde kredietfaciliteiten.

Met kredietinstellingen zijn in het bankconvenant nadere afspraken gemaakt over de kredietwaardigheidsratio's van Royal FloraHolland. Voor de kredietfaciliteit zijn de volgende zekerheden afgegeven: een eerste hypotheekrecht gevestigd op een deel van het bedrijfsgebouw te Legmeerdijk 313 in Aalsmeer ten gunste van het bankenconsortium bestaande uit ABN AMRO Bank, Rabobank en ING Bank.

Periodiek worden door Royal FloraHolland en haar groepsmaatschappijen liquiditeitsplanningen opgesteld. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. In de liquiditeitsplanningen wordt rekening gehouden met beperkte beschikbaarheid van liquide middelen, waaronder bankgaranties en mogelijk versneld uitbetalen van statiegelden, die als kortlopende schulden zijn geclassificeerd. Voor een toelichting op de kredietfaciliteit en bijbehorende convenanten wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden, zie note 12 van de geconsolideerde jaarrekening.

Reële waarde derivaten

Ultimo boekjaar heeft de groep geen uitstaande derivatencontracten.



16) Niet in de balans opgenomen activa, verplichtingen en regelingen

	31 december 2025				31 december 2024			
	< 1 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar	Totaal	< 1 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Investeringsverplichtingen	39.972	-	-	39.972	16.357	360	450	17.167
Operationele leaseverplichtingen	2.231	5.078	1.948	9.257	2.007	4.138	2.570	8.715
Huurverplichtingen	891	-	-	891	747	-	-	747
Servicetractanten	16.721	55.737	-	72.458	15.430	61.720	5.140	82.290
Garanties	-	-	-	-	1.589	1.589	-	3.177
Totaal	59.815	60.815	1.948	122.578	36.130	67.806	8.160	112.096

De toename van de investeringsverplichtingen met €23,7 miljoen wordt voornamelijk veroorzaakt door een toename van de uitstaande verplichtingen per 31 december 2025 in verband met contracten op het gebied van Vastgoed & Facilitair Management. De operationele leaseverplichtingen van €9,3 miljoen bestaan uit verplichtingen uit autoleasecontracten van €4,9 miljoen en verplichtingen uit leasecontracten voor zonnepanelen van €4,4 miljoen. De verplichtingen uit servicecontracten van €72,5 miljoen bestaan uit verplichtingen voortvloeiend uit het in 2024 afgesloten contract met Heijmans.

De per 31 december 2024 opgenomen bankgaranties ter grootte van €1,6 miljoen zijn in 2025 vervallen.

Er zijn enkele claims tegen Royal FloraHolland ingediend en er zijn geschillen aanhangig.

Alle claims worden betwist. Over de claims en geschillen is door Royal FloraHolland waar nodig en relevant juridisch advies ingewonnen. De afloop van de onderhandelingen en/of procedures kan evenwel niet met zekerheid worden voorspeld. Geen van de claims geeft aanleiding tot het vormen van een voorziening.

Royal FloraHolland heeft een comfort letter afgegeven aan Floriway Logistics B.V. en haar deelnemingen. Deze comfort letter ziet toe op waarborgen inzake liquiditeit en financiering.

17) Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Onder de investeringen in materiële vaste activa zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2025 geldmiddelen zijn opgeofferd.



Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025

(bedragen x € 1.000, tenzij anders aangegeven)

Productomzet

	2025	2024
Klokomzet	2.076	2.149
Directe omzet	3.334	3.197
Totaal productomzet Royal FloraHolland	5.410	5.346

Het totale aandeel klokomzet gemeten in productomzet, bedraagt in 2025 38,4% (2024: 40,2%). Het aandeel van de directe omzet bedraagt in 2025 61,6% (2024: 59,8%). De door leden van Royal FloraHolland gerealiseerde productomzet bedraagt in 2025 €5.121 miljoen (2024: €5.053 miljoen) en de productomzet van overige aanvoerders €289 miljoen (2024: €293 miljoen).

Leden kunnen gebruikmaken van de regeling "Buiten Veiling Om" (BVO), waarover provisie verschuldigd is aan Royal FloraHolland. In 2025 werd over meer dan €315 miljoen (2024: €224 miljoen) aan productomzet buiten de veiling om een naheffing provisie door leden aan Royal FloraHolland betaald.

Bedrijfsbaten

18) Diverse opbrengsten

De overige opbrengsten bedragen in 2025 €41,2 miljoen (2024: €36,7 miljoen) en bestaan voornamelijk uit opbrengsten uit de verkoop van gronden en gebouwen (€11,2 miljoen), informatieservices (€8,5 miljoen), overige opbrengsten (€5,8 miljoen), administratieve diensten (€5,4 miljoen), kwaliteitsdiensten (€4,0 miljoen), facilitaire diensten (€3,4 miljoen) en bemiddelingsdiensten (€1,7 miljoen). De stijging wordt voornamelijk veroorzaakt door het resultaat op de verkoop van gronden en gebouwen.



Bedrijfslasten

19) Lonen en salarissen

	2025	2024
Salarissen eigen werknemers	148.912	153.753
Personeel derden	40.760	45.004
	189.672	198.757

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid

De lonen en salarissen per 31 december 2024 zijn met €0,6 miljoen (positief) herzien als gevolg van de stelselwijziging met betrekking tot de voorziening voor vitaliteitsregelingen.

De lonen en salarissen bedragen in 2025 €189,7 miljoen (2024: €198,8 miljoen). De daling van de salariskosten van interne medewerkers met €4,2 miljoen is het resultaat van meerdere factoren, die elk positief of negatief bijdragen aan de totale afname: een vermindering van FTE’s binnen de bedrijfsonderdelen die zijn opgenomen in het Fit for Future-programma, een salarisstijging als gevolg van een verhoging onder de cao, lagere toevoegingen aan de voorzieningen voor reorganisatie, een vrijval van de reservering voor vakantiedagen en terugontvangen bedragen van het UWV in verband met wettelijke transitievergoedingen. De daling van de externe loonkosten met €4,2 miljoen wordt voornamelijk veroorzaakt door het verminderde gebruik van extern personeel.

Beloning directie*

	2025 Vast	2024 Vast	2025 Variabel	2024 Variabel	2025 Pensioen	2024 Pensioen	2025 Totaal	2024 Totaal
P. Bootsma	630	512	104	178	22	21	757	711
D. van Mechelen	545	486	183	163	21	21	749	670
H.J. Roel	79	-	-	-	3	-	82	-
S. van Schilfgaarde	-	626	-	209	-	23	-	858
	1.254	1.624	287	550	46	65	1.588	2.239

* De tabel is exclusief werkgeversdeel overige sociale lasten Royal FloraHolland. In 2025 bedroeg het werkgeversdeel van de overige sociale lasten (exclusief pensioenpremies) €17 duizend voor P. Bootsma (2024: €15 duizend), €17 duizend voor D. van Mechelen (2024: €16 duizend), €4 duizend voor H.J. Roel (2024: €0) en €0 voor S. van Schilfgaarde (2024: €16 duizend). Het vaste onderdeel van de beloning voor beide directieleden bestaat uit het bruto jaarsalaris, vakantietoeslag en pensioencompensatie.

** Declaraties worden verantwoord in het jaar waarin de uitbetaling heeft plaatsgevonden.

Vergoeding raad van commissarissen en beloning directie

De vergoedingen van de Raad van Commissarissen en de beloning van de directie zijn gebaseerd op de bedragen die in het boekjaar ten laste van het resultaat zijn gebracht.

In maart 2024 heeft de Ledenraad de vergoedingsbedragen voor de Raad van Commissarissen voor de periode 2024-2026 vastgesteld. Op voorstel van de Raad van Commissarissen zijn deze bedragen gelijk gebleven aan de vergoedingsbedragen over de periode 2021-2023. De totale vergoeding voor de Raad van Commissarissen (9 personen) bedroeg €530 duizend (2024: €580 duizend). Dit betreft een vaste vergoeding voor hun werkzaamheden. De afname ten opzichte van 2024 wordt verklaard door een verlaging van de vergoeding voor de voorzitter en vicevoorzitter, en doordat een vacature die per 1 januari 2025 ontstond pas formeel per 1 januari 2026 is ingevuld, terwijl het nieuwe lid vanaf 1 september 2025 al een vergoeding ontving als waarnemer bij vergaderingen. De basisvergoeding voor commissarissen bedraagt €40 duizend per jaar. Commissarissen ontvangen daarnaast een vaste reis- en verblijfskostenvergoeding van €3,5 duizend per jaar, met uitzondering van de voorzitter en commissarissen die in het buitenland wonen; zij ontvangen een vergoeding op basis van declaraties. Naast de basisvergoeding ontving de voorzitter in 2025 een aanvullende vergoeding van €90 duizend. Conform de betreffende vergoedingsregeling zal dit bedrag in de komende jaren worden afgebouwd. De vice-voorzitter ontvangt een aanvullende vergoeding van €5 duizend, de commissievoorzitters ontvangen een aanvullende vergoeding van €10 duizend en commissieleden €5 duizend per jaar. De vergoedingen worden achteraf per kwartaal uitbetaald. In 2025 heeft Royal FloraHolland de kosten vergoed voor advies aan de Raad van Commissarissen en de kosten in verband met de werving van het nieuwe lid van de Raad van Commissarissen.

De totale beloning (vast en variabel gezamenlijk) van de directie bedroeg in 2025 €1,6 miljoen bruto (2024: €2,2 miljoen). Het variabele deel van de beloning, dat voor de gehele directie gezamenlijk €287 duizend bruto bedraagt, betreft de variabele beloning over 2025 die in 2026 zal worden uitgekeerd.



Gemiddeld aantal medewerkers en fte's

	2025 Gemiddeld aantal medewerkers	2024 Gemiddeld aantal medewerkers	2025 Gemiddeld aantal fte's	2024 Gemiddeld aantal fte's
Operations	2.083	2.148	1.341	1.391
Concern	804	819	716	733
Royal FloraHolland	2.887	2.967	2.057	2.124
Groepsmaatschappijen*	429	476	358	404
	3.316	3.443	2.415	2.528

* Waarvan 47 medewerkers (44 fte's) werkzaam in het buitenland.

21) Overige bedrijfslasten

De ten laste van het boekjaar gebrachte kosten van de externe accountant en de accountantsorganisatie en het gehele netwerk waartoe deze accountantsorganisatie behoort, zijn als volgt voor de groep:

Accountantskosten

	2025 PwC Nederland	2024 PwC Nederland	2025 PwC overig netwerk	2024 PwC overig netwerk	2025 Totaal	2024 Totaal
Onderzoek van de jaarrekening	530	514	12	13	541	527
Andere controle opdrachten	53	59	-	-	53	59
Adviesdiensten op fiscaal terrein	22	14	34	58	56	72
	605	587	46	71	650	658

Genoemde honoraria voor onderzoek van de jaarrekening zijn gebaseerd op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

20) Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

	2025	2024
Immateriële vaste activa	27.003	19.388
Materiële vaste activa	61.836	59.808
Financiële vaste activa	-	362
	88.840	79.558



22) Vennootschapsbelasting

	2025	2024
Uit hoofde van resultaat boekjaar*	8.667	5.282
Correctie voorgaande jaren	(11)	(157)
Mutatie latenties	(1.701)	(1.089)
	6.955	4.036

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid

Vennootschapsbelasting per 31 december 2024 is met €0,2miljoen (negatief) herzien als gevolg van de stelselwijziging voor de verwerking van de voorziening voor vitaliteitsregelingen.

Belastingdruk

	2025	2024
Toepasselijk tarief	25,8%	25,8%
Effectief belastingpercentage	35,9%	41,7%

De cijfermatige aansluiting tussen het toepasselijke en effectieve belastingtarief is als volgt:

Operationeel resultaat voor belasting	16.349	
Resultaat deelnemingen	3.044	
Resultaat voor belasting	19.393	
Vennootschapsbelasting o.b.v. toepasselijk tarief	5.003	25,8%
Niet gewaardeerde verliezen Floriway	2.544	36,6%
Resultaat deelnemingen	(817)	-11,8%
Belasting buitenland en CAAC	465	6,7%
Niet aftrekbare bedragen	132	1,9%
Overige correcties	(373)	-5,4%
Vennootschapsbelasting o.b.v. effectief tarief	6.955	35,9%

Het verschil tussen het effectieve belastingpercentage en het toepasselijke tarief in 2025 is voornamelijk het gevolg van niet gewaardeerde verliezen van Floriway, het resultaat deelnemingen en vennootschapsbelasting van buitenlandse deelnemingen.

23) Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die verwerking of toelichting in de jaarrekening vereisen.



Enkelvoudige balans per 31 december 2025

(Voor bestemming van het resultaat (bedragen x € 1.000))

Activa

	Toelichting	2025	2024
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	(24)	59.542	57.179
Materiële vaste activa	(25)		
Terreinen		132.918	108.372
Bedrijfsgebouwen		274.148	274.316
Installaties, emballage en logistieke middelen		89.745	88.682
Andere vaste bedrijfsmiddelen		11.563	15.047
Niet aan de bedrijfsuitvoering dienstbaar		61.039	86.907
		569.413	573.325
Financiële vaste activa	(26)		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		2.437	11.396
Lang lopende vorderingen op groepsmaatschappijen		10.549	8.366
Overige vorderingen		914	975
Latente belastingen*		15.609	16.589
		29.508	37.325
Vlottende activa			
Voorraden		602	623
Vorderingen			
Handelsdebiteuren	(27)	47.677	53.723
Vorderingen op groepsmaatschappijen		1.722	5.366
Vorderingen op deelnemingen		3.929	2.921
Overige vorderingen en overlopende activa	(28)	14.124	14.078
		67.451	76.089
Liquide middelen		39.666	8.019
Totaal*		766.183	752.560

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid

** Achtergestelde leningen. Deze vormen gezamenlijk met het eigen vermogen het risicodragend vermogen. Het risicodragend vermogen bedraagt ultimo 2025 € 377,8 miljoen (2024: € 380,2 miljoen).

Passiva

	Toelichting	2025	2024
Eigen vermogen	(29)		
Algemene reserve*		72.948	73.052
Reserve rechtspersonen		2.634	2.634
Certificaten A		46.156	47.126
Wettelijke reserve		62.059	59.572
Resultaat boekjaar*		12.438	5.407
		196.234	187.792
Voorzieningen	(30)		
Voorziening voor vitaliteitsregelingen*		7.493	7.974
Reorganisatievoorziening		4.844	4.044
Overige voorzieningen		4.060	4.539
		16.397	16.557
Langlopende schulden			
Certificaten B**	(8)	178.978	189.715
Certificaten D**	(9)	2.568	2.693
		181.546	192.408
Kortlopende schulden			
Kredietinstellingen		-	15.927
Schulden aan leden / niet-leden	(12)	105.712	89.777
Aflossingsverplichting aan leden / niet-leden	(12)	38.810	35.029
Schulden aan groepsmaatschappijen		60	3.937
Crediteuren		40.732	25.620
Crediteuren aan groepsmaatschappijen		144	3
Statiegelden	(13)	103.993	101.296
Overige schulden en overlopende passiva	(31)	82.554	84.216
		372.006	355.804
Totaal*		766.183	752.560



Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025

(bedragen x € 1.000)

	2025	2024
Enkelvoudig resultaat na belasting*	19.026	9.722
Resultaat deelnemingen na belasting	(6.588)	(4.315)
Resultaat na belasting*	12.438	5.407

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid



Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025

(bedragen x € 1.000)

Vaste activa

24) Immateriële vaste activa

De samenstelling van de boekwaarde per balansdatum en het verloop zijn als volgt:

	2025	2024
Stand per 1 januari	57.179	51.764
Mutaties		
Investeringen	21.472	22.996
Overboekingen	-	(228)
Afschrijvingen	(19.109)	(17.352)
Stand per 31 december	59.542	57.179
Cumulatieve aanschafwaarde	155.909	134.438
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(96.368)	(77.258)
Stand per 31 december	59.542	57.179

Kosten van ontwikkeling

	2025
Stand per 1 januari	57.179
Mutaties	
Investering ontwikkelkosten	21.472
Afschrijvingen	(19.109)
Stand per 31 december	59.542

Investeringen hebben betrekking op de ontwikkeling van nieuwe software en het doorontwikkelen van bestaande software.



25) Materiële vaste activa

De samenstelling van de boekwaarde per balansdatum en het verloop zijn als volgt:

	Stand per 1 januari 2024	Investerings	Overboekings	Afschrijvingen & waardeverminderingen	Desinvesteringen	Stand per 31 december 2024
Terreinen						
Terreinen	76.775	182	1	-	(1.334)	75.623
Terreinvoorzieningen	32.313	2.911	1.122	(3.597)	-	32.749
Subtotaal	109.088	3.093	1.123	(3.597)	(1.334)	108.372
Bedrijfsgebouwen	277.546	18.448	10.465	(32.144)	-	274.316
Installaties, emballage en logistieke middelen						
Installaties	37.764	8.465	4.384	(6.314)	-	44.299
Emballage en middelen t.b.v. het logistieke proces	42.884	9.543	610	(8.653)	-	44.383
Subtotaal	80.648	18.008	4.994	(14.968)	-	88.682
Andere vaste bedrijfsmiddelen	17.294	2.605	1.672	(6.524)	-	15.047
Niet aan de bedrijfsuitvoering dienstbaar						
Terreinen en panden	62.902	49	35	-	-	62.985
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	24.312	17.672	(18.062)	-	-	23.922
Subtotaal	87.214	17.720	(18.027)	-	-	86.907
Totalen 2024	571.790	59.874	228	(57.233)	(1.334)	573.325



	Stand per 1 januari 2025	Investeringen	Overboekingen	Afschrijvingen en waardeverminderingen	Desinvesteringen	Stand per 31 december 2025
Terreinen						
Terreinen	75.623	-	25.945	-	(2.250)	99.318
Terreinvoorzieningen	32.749	2.257	2.560	(3.966)	-	33.600
Subtotaal	108.372	2.257	28.505	(3.966)	(2.250)	132.918
Bedrijfsgebouwen	274.316	22.449	12.905	(34.342)	(1.180)	274.148
Installaties, emballage en logistieke middelen						
Installaties	44.299	6.004	2.559	(7.555)	-	45.308
Emballage en middelen t.b.v. het logistieke proces	44.383	8.618	6	(8.571)	-	44.437
Subtotaal	88.682	14.622	2.566	(16.126)	-	89.745
Andere vaste bedrijfsmiddelen	15.047	1.704	428	(5.564)	(51)	11.563
Niet aan de bedrijfsuitvoering dienstbaar						
Terreinen en panden	62.985	11	(25.577)	-	(9.252)	28.167
Bedrijfsmiddelen in uitvoering	23.922	27.776	(18.827)	-	-	32.872
Subtotaal	86.907	27.787	(44.404)	-	(9.252)	61.039
Totalen 2025	573.325	68.820	-	(59.998)	(12.733)	569.413

	Terreinen	Bedrijfsgebouwen	Installaties, emballage en logistieke middelen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Niet aan de bedrijfsuitvoering dienstbaar	2025	2024
Cumulatieve aanschafwaarde	186.507	1.079.186	371.806	179.869	109.162	1.926.529	1.861.998
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(53.588)	(805.038)	(282.061)	(168.305)	(48.123)	(1.357.115)	(1.288.674)
Stand per 31 december	132.918	274.148	89.745	11.563	61.039	569.413	573.325



De grond die niet voor de bedrijfsvoering wordt gebruikt, betreft vrije grond bestemd voor verkoop aan handelspartijen en aan derden. De vrije grond voor verkoop aan handelspartijen wordt aangehouden voor toekomstige verkoop aan klanten van Royal FloraHolland ter ondersteuning van de centrale marktplaatsfunctie.

De investeringen die gedurende het jaar in gebruik zijn genomen, zijn via de kolom ‘overboekingen’ toegewezen aan de juiste activacategorie. Tot de in 2025 in gebruik genomen investeringen behoren onder andere de vervanging van verlichting en brandmeldinstallaties in diverse bedrijfspanden, de vernieuwing van het waterleidingnet in Aalsmeer, de bouw van koelcellen in Aalsmeer, de sanering van asbest in meerdere faciliteiten, de vervanging van docksets, groot onderhoud aan de elektrohangbaan en het herstel van brandcompartimenteringen in Aalsmeer, evenals de revisie van luchtbehandelingsinstallaties en groot onderhoud aan liften in meerdere gebouwen.

Investeringsprojecten die in 2025 in aanbouw waren, omvatten onder andere de ontwikkeling van diverse kavels op Aalsmeer Oost, de bouw van koelcellen in Aalsmeer, verbeteringen aan brandveiligheidsvoorzieningen, de vervanging van dakbedekking en ontruimingsinstallaties in meerdere gebouwen en de installatie van zonnepanelen.

De overboeking van Terreinen en panden niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar naar Terreinen heeft betrekking op gronden op Aalsmeer Oost die door Royal FloraHolland zelf ontwikkeld zullen worden. De desinvesteringen van Terreinen en Bedrijfsgebouwen hebben betrekking op de verkoop van terreinen en gebouwen op TPW Venus in Naaldwijk en de desinvesteringen van Terreinen en panden niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar hebben betrekking op de verkoop van terreinen op locatie Bloemblad 2 in Naaldwijk.

De boekwaarde van de grond omvat een bedrag van €5,2 miljoen waarover Royal FloraHolland geen juridisch eigendom heeft. Dit betreft de grond die Royal FloraHolland in erfpacht heeft uitgegeven aan Plant Port 2 B.V., waarop het Green Horti Center is gevestigd.

Een deel van het bedrijfsgebouw aan de Legmeerdijk 313 in Aalsmeer is verhypothekend ten gunste van het bankconsortium bestaande uit ABN AMRO Bank, Rabobank en ING Bank.

Materiële vaste activa worden afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur.

26) Financiële vaste activa

De samenstelling van de boekwaarde per balansdatum en het verloop zijn als volgt:

	Deelnemingen in groepsmaatschappijen	Overige vorderingen	Latente belastingen	2025	2024
Stand per 1 januari	11.396	9.340	16.590	37.326	18.951
Mutaties					
Resultaat deelnemingen	(6.588)	-	-	(6.588)	(4.315)
Dividenduitkeringen	(2.275)	-	-	(2.275)	-
Overige rechtstreekse vermogensmutaties	(124)	-	-	(124)	8.918
Verstrekkings	-	1.700	-	1.700	8.000
Aflossingen	-	-	-	-	(104)
Toevoegingen	-	625	1.701	2.326	4.486
Reclassificaties	-	-	(2.682)	(2.682)	19
Overige mutaties	28	(203)	-	13.899	1.370
Stand per 31 december	2.437	11.462	15.609	29.508	37.326

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid

De latente belastingen per 31 december 2024 zijn met €2,1miljoen (positief) herzien als gevolg van de stelselwijziging voor de verwerking van de voorziening voor vitaliteitsregelingen.

Uitsplitsing van de boekwaarde van de deelnemingen per balansdatum is als volgt:

	2025	2024
RFH Holding B.V.	1.808	10.873
Sierteelt Verpakings Pool C.V.	628	523
Totale	2.437	11.396



Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Royal FloraHolland houdt 100% van de aandelen in de tussenholding RFH Holding B.V., die op haar beurt 100% van de aandelen houdt in RFH Deelnemingen Holding B.V., RFH Diensten Holding B.V., RFH Vastgoed Holding B.V. en RFH Logistics Holding B.V. De overige (minderheids)deelnemingen vallen elk onder de tussenholding die is aangewezen voor de divisie waartoe de betreffende (minderheids)deelneming behoort. Daarnaast heeft Royal FloraHolland een indirect belang van 100% in Sierteelt Verpakkingspool C.V.

Voor een overzicht van alle rechtspersonen, zie pagina 121.

Overige vorderingen

In 2025 heeft Royal FloraHolland een rekening-courantkrediet van €9,7 miljoen verstrekt aan Floriway Logistics B.V. (2024: €8,0 miljoen). Daarnaast is in 2025 €483 duizend (2024: €366 duizend) aan verschuldigde rente toegevoegd aan het rekening-courantkrediet.

In 2025 is €914 duizend aan financieringskosten met betrekking tot de afgesloten kredietfaciliteit vooruitbetaald voor de jaren 2027-2031.

Latente belastingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen binnen de fiscale eenheid worden gesaldeerd gepresenteerd. Per 31 december 2025 resulteert dit in een latente belastingvordering. De latente belastingpositie vindt haar oorsprong enerzijds in actieve latenties als gevolg van (1) verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa vanwege de fiscale afschrijvingsbeperking op gebouwen, (2) de fiscaal niet-erkende voorziening CC's, (3) verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van de jubileumvoorziening en (4) de fiscaal niet-erkende voorziening voor vitaliteitsregelingen.

Anderzijds wordt de latente belastingpositie bepaald door passieve latenties als gevolg van (1) verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa vanwege onderhoudsuitgaven die fiscaal direct als kosten in de winst- en verliesrekening worden verantwoord maar commercieel als investeringen op de balans worden geactiveerd, (2) verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa in verband met in het verleden benutte herinvesteringsreserves, (3) verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van immateriële vaste activa doordat bepaalde zelfontwikkelde software fiscaal direct als voortbrengingskosten in de winst- en verliesrekening worden verantwoord maar commercieel als investeringen op de balans worden geactiveerd en (4) de in het verleden gevormde fiscale voorziening voor uitgesteld groot onderhoud, welke commercieel niet wordt erkend.

De voorziening voor latente belastingen is gevormd op basis van het geldende vennootschapsbelastingtarief van 25,8%. De voorziening heeft een looptijd langer dan één jaar.



Transacties met verbonden partijen

Alle transacties met groepsmaatschappijen en deelnemingen hebben plaatsgevonden tegen markconforme condities. Verbonden partijen van Royal FloraHolland zijn te onderscheiden in deelnemingen en overige verbonden partijen.

Overige verbonden partijen zijn: Brancheorganisatie Sierteeltproducten, Floriculture Sustainability Initiative (FSI), Nationale Coöperatieve Raad (NCR), Personeelsvereniging Bloemenveiling FloraHolland, Stichting Bloemenbureau Holland (BBH), Stichting De Groene Stad, Stichting Derdengelden FloraXchange, Stichting Floricode, Stichting Goede Doelen FloraHolland, Stichting Greenport Aalsmeer, Stichting Greenport Westland Oostland, Stichting Greenports Nederland, Stichting Herstructurering en Ontwikkeling Tuinbouwsector (HOT), Stichting Hortipoint, Stichting Innovatie Glastuinbouw (SIGN), Stichting Kom in de Kas, Stichting MPS, Stichting Obligatiehouders FloriWorld, Stichting Seniorenclub FloraHolland Naaldwijk, Stichting Tuinbouw Ondernemersprijs, Vereniging Bedrijventerrein Locatie Oost, Vereniging van Bloemenveilingen (VBN), Vereniging van Eigenaren Trade Parc Westland, Vereniging van Eigenaren VBAZuid Terrein, Sierteelt Verpakkingspool CV, leden van de raad van commissarissen en de directie.

De aard van de voornaamste transacties met verbonden partijen betreft financiering, kopers- en kwekersheffingen en loon- en algemene kosten. Daarnaast kunnen partijen als verbonden partij zijn aangemerkt omdat medewerkers van Royal FloraHolland vanuit hun functie binnen Royal FloraHolland een bestuursrol vervullen binnen de verbonden partij.

Vlottende activa

Vorderingen

27) Handelsdebiteuren

Alle vorderingen opgenomen onder de handelsdebiteuren hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

28) Overige vorderingen en overlopende activa

	2025	2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.190	907
Vooruitbetaalde kosten	4.682	4.673
Overige vorderingen	1.237	561
Overlopende activa	4.016	7.937
Stand per 31 december	14.124	14.078

Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van minder dan één jaar.

De toename van de te vorderen belastingen en sociale premies wordt voornamelijk veroorzaakt door een btw-vordering van €2,5 miljoen op de Belastingdienst. Het saldo per jaareinde 2025 van €4,2 miljoen bestaat uit vorderingen betreffende vennootschapsbelasting en btw in Nederland, Duitsland en België.

De post vooruitbetaalde kosten van €4,7 miljoen bestaat uit een groot aantal diverse vooruitbetaalde facturen die in het boekjaar 2025 zijn betaald maar betrekking hebben op het boekjaar 2026.

De overlopende activa bestaan uit €4,0 miljoen aan een groot aantal verschillende posten die betrekking hebben op nog te factureren opbrengsten en door te belasten kosten.



29) Eigen vermogen

Algemene reserve

	2025	2024
Stand per 1 januari*	73.052	100.267
Mutaties		
Mutatie wettelijke reserve	(2.487)	(6.239)
Vermogensmutatie*	(3.025)	(4.024)
Resultaat vorig boekjaar*	5.407	(16.952)
Stand per 31 december*	72.948	73.052

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid

De algemene reserve per 31 december 2024 is met €5,5 miljoen (negatief) herzien als gevolg van de wijziging in grondslagen met betrekking tot de voorziening voor vitaliteitsregelingen.

De vermogensmutatie betreft voornamelijk een uitkering van 50% van het resultaat over het boekjaar 2024 aan de leden van RFH, ter grootte van €2,9 miljoen.

Reserve rechtspersonen

Deze in artikel 35 van de statuten bedoelde ‘reserve rechtspersonen’, die per 31 december 2025 € 2,6 miljoen (2024: € 2,6 miljoen) bedraagt, is in voorgaande jaren gevormd uit het met ledenrechtspersonen verrekende vennootschapsbelastingnadeel, voortvloeiende uit de omstandigheid dat de restitutie van veilingprovisie aan ledenrechtspersonen fiscaal niet aftrekbaar is. In het boekjaar heeft geen mutatie plaatsgevonden.

Certificaten A

	2025	2024
Stand per 1 januari	47.126	47.762
Mutaties		
Bijboeking vermogensbijdrage	1.129	1.311
Storting uit resultaat bestemming	156	-
Uitbetalingen in huidig boekjaar en correcties vorig boekjaar	(83)	(54)
Uitbetalingen in volgend boekjaar	(2.172)	(1.893)
Stand per 31 december	46.156	47.126

In artikel 40 ‘Overgangsbepalingen 2016’ lid 1. Participatiereserve van de statuten is geregeld dat het per 31 december 2016 bestaande tegoed van een lid op zijn participatierekening aangewend wordt ter volstorting van zijn Certificaat A. Voor zover het tegoed méér dan € 20 duizend bedraagt, is het meerdere van zijn tegoed toegevoegd aan het ‘eindsaldo’. De participatiebijschrijvingen per 31 december 2016 bestonden uit de bijschrijvingen 1997 tot en met 2015 van Bloemenveiling Aalsmeer en bijschrijvingen 1997 tot en met 2015 van FloraHolland-oud.

In artikel 17 lid 3e van de statuten is geregeld dat het op het Certificaat A bijgeschreven bedrag eerst uitkeerbaar is na de vaststelling van de jaarrekening over het derde boekjaar na het boekjaar waarin het lidmaatschap van het lid eindigde, en slechts onder de voorwaarde dat de algemene vergadering, op voorstel van de directie, besluit tot het betaalbaar stellen van de Certificaten A die ingevolge deze statuten daarvoor in aanmerking komen.



Wettelijke reserve

	2025	2024
Stand per 1 januari	59.572	53.218
Mutaties		
Overboeking van algemene reserve - omrekenverschillen	124	(115)
Overboeking van algemene reserve - deelnemingen	-	1.055
Overboeking van algemene reserve - immateriële vaste activa	2.363	5.415
Stand per 31 december	62.059	59.572

De wettelijke reserve is gevormd voor omrekeningsverschillen op deelnemingen in vreemde valuta (€0,1 miljoen), ingehouden winsten van deelnemingen (€2,5 miljoen) en ontwikkelingskosten die zijn geactiveerd onder de immateriële vaste activa (€59,5 miljoen).

Waardeveranderingen van deelnemingen wegens omrekening van het geïnvesteerde vermogen en resultaat vanuit de vreemde valuta naar de euro, worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. De reserve deelnemingen is gevormd voor deelnemingen die zijn gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde, maar waarin Royal FloraHolland geen overwegende zeggenschap heeft. Deze wettelijke reserve deelnemingen is gelijk aan de wijziging van de waarde van de deelnemingen op grond van het aandeel in het resultaat van de deelnemingen, verminderd met uitgekeerde dividenden. Voor immateriële vaste activa is de reserve gevormd voor geactiveerde software, aangezien deze in overwegende mate te beschouwen is als ontwikkelingskosten. Deze wettelijke reserve immateriële vaste activa is gelijk aan de historische kostprijs verminderd met afschrijvingen.

30) Voorzieningen

	2025	2024
Stand per 1 januari	16.557	12.956
Mutaties		
Toevoegingen	4.238	5.304
Vrijval	(532)	-
Onttrekkingen	(3.865)	(1.703)
Stand per 31 december	16.397	16.557

* De cijfers over 2024 zijn herzien ten behoeve van de vergelijkbaarheid

De voorziening voor vitaliteitsregelingen per 31 december 2024 is met €8,0 miljoen (positief) herzien als gevolg van de wijziging in grondslagen.

Per 31 december 2025 is een voorziening voor de 80-90-100-regeling opgenomen ter grootte van €3,8 miljoen (2024: €3,8 miljoen) en een voorziening voor de 4,5-maandenregeling ter grootte van €3,7 miljoen (2024: €4,2 miljoen).

Per 31 december 2025 is een reorganisatievoorziening opgenomen van €4,2 miljoen als gevolg van de sluiting van de locatie Eelde per 30 juni 2026. De voorziening bestaat uit €3,2 miljoen voor beëindigingsregelingen en €1,0 miljoen voor overige kosten, zoals het afwikkelen van huur- en andere contracten.

Ten aanzien van de Fit for Future-reorganisatievoorziening is in 2025 een bedrag van €2,4 miljoen uitgekeerd als beëindigingsvergoedingen en is €0,5 miljoen vrijgevallen.

De overige voorzieningen zijn gevormd voor toekomstige jubilea (€3,4 miljoen), vermiste CC-containers (€0,4 miljoen) en langdurige zieken (€0,3 miljoen).

De voorzieningen hebben overwegend een looptijd van meer dan één jaar.



Kortlopende schulden

31) Overige schulden en overlopende passiva

	2025	2024
Belastingen en premies sociale verzekeringen	14.030	9.847
Vakantiegeld en -dagen	17.860	16.988
Rentekosten banken en certificaten	4.787	5.700
Overlopende passiva	3	-
Overige schulden	45.873	51.682
Stand per 31 december	82.554	84.216

Alle schulden en overlopende passiva hebben een looptijd van minder dan één jaar.

De schuld uit hoofde van belastingen en sociale premies bestaat uit €5,6 miljoen aan te betalen pensioenpremies (2024: €5,6 miljoen), €4,3 miljoen aan te betalen vennootschapsbelasting (2024: €0,4 miljoen) en €4,1 miljoen aan te betalen loonheffingen (2024: €3,7 miljoen).

De reservering voor vakantiegeld en vakantiedagen bestaat voor €7,4 miljoen uit de reservering voor vakantiegeld (2024: €7,4 miljoen), voor €5,8 miljoen uit de reservering voor vakantiedagen (2024: €6,0 miljoen) en voor €4,6 miljoen uit de reservering voor meer- en minderuren en vakantieaanspraken (2024: €3,6 miljoen). De toename van de meer- en minderuren wordt voornamelijk veroorzaakt door een stijging van het aantal werknemers met een nulurencontract.

De rentelast op banken en ledenleningen heeft betrekking op de per 31 december 2025 nog te betalen rente op ledenleningen van €4,8 miljoen (2024: €5,7 miljoen).

De overige schulden bestaan voornamelijk uit (1) een groot aantal nog te ontvangen facturen en bedragen van €27,5 miljoen (2024: €32,4 miljoen), (2) ontvangen borgen van kopers van €15,3 miljoen (2024: €14,0 miljoen), (3) verplichtingen uit middelen die Royal FloraHolland beheert voor diverse FPC's en PSP's van €1,8 miljoen (2024: €1,6 miljoen) en (4) een reservering voor personeelskosten van €0,9 miljoen (2024: €0,6 miljoen) betreffende toeslagen over 2025 (€0,7 miljoen) en beëindigingsvergoedingen (€0,2 miljoen).

32) Financiële instrumenten

Voor de toelichting op de financiële instrumenten wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.



33) Niet in de balans opgenomen activa, verplichtingen en regelingen

	31 december 2025				31 december 2024			
	< 1 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar	Totaal	< 1 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Investeringsverplichtingen	39.972	-	-	39.972	16.267	-	-	16.267
Operationele leaseverplichtingen	2.158	4.943	1.948	9.049	1.911	3.905	2.570	8.386
Huurverplichtingen	352	-	-	352	417	-	-	417
Servic contracten	16.721	55.737	-	72.458	15.430	61.720	5.140	82.290
Garanties	-	-	-	-	1.589	-	-	1.589
Totaal	59.204	60.680	1.948	121.832	35.614	65.625	7.710	108.949

De stijging van de investeringsverplichtingen met €23,7 miljoen wordt voornamelijk veroorzaakt door een toename van de uitstaande verplichtingen per 31 december 2025 in verband met contracten op het gebied van Vastgoed & Facilitair Management. De operationele leaseverplichtingen van €9,0 miljoen bestaan uit verplichtingen uit autoleasecontracten van €4,6 miljoen en verplichtingen uit leasecontracten voor zonnepanelen van €4,4 miljoen. De verplichtingen uit servicecontracten van €72,5 miljoen bestaan uit verplichtingen voortvloeiend uit het in 2024 afgesloten contract met Heijmans.

De per 31 december 2024 opgenomen bankgaranties ter grootte van €1,6 miljoen zijn in 2025 vervallen.

Er zijn enkele claims tegen Royal FloraHolland ingediend en er zijn geschillen aanhangig.

Alle claims worden betwist. Over de claims en geschillen is door Royal FloraHolland waar nodig en relevant juridisch advies ingewonnen. De afloop van de onderhandelingen en/of procedures kan evenwel niet met zekerheid worden voorspeld. Geen van de claims geeft aanleiding tot het vormen van een voorziening.

Royal FloraHolland heeft een comfort letter afgegeven aan Floriway Logistics B.V. en haar deelnemingen. Deze comfort letter ziet toe op waarborgen inzake liquiditeit en financiering.



Fiscale eenheid

Voor de vennootschapsbelasting vormt Coöperatie Royal FloraHolland U.A. in 2025 een fiscale eenheid met haar dochtermaatschappijen RFH Holding B.V., RFH Vastgoed Holding B.V., Siervast B.V., RFH Logistics Holding B.V., RFH Services Holding B.V., Sierteelt Verpakings Pool B.V., Flowerdome B.V., FloraHolland Flower Combination B.V. en RFH Deelnemingen Holding B.V.

De verschuldigde vennootschapsbelasting wordt toegerekend aan de entiteiten waarop de fiscale positie betrekking heeft.

Daarnaast zijn de volgende in Nederland gevestigde deelnemingen zelfstandig belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting: CAAC B.V., Plantion Holding B.V., FloraXchange B.V. (moedermaatschappij van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met FloraXchange Services B.V. als dochtermaatschappij), Trias Westland B.V., Plant Port1 B.V. en Floriworld B.V.

Dit geldt tevens voor Floriway Logistics B.V., dat voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid vormt met Floriway Transport B.V., Floriway B.V. en Carrosserie Center Westland B.V.

Tot slot vormt Hoza B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting met P.M. van Zaal Transport B.V.

Voor de omzetbelasting vormt Coöperatie Royal FloraHolland U.A. een fiscale eenheid met haar dochtermaatschappijen RFH Diensten Holding B.V., FloraHolland Flower Combination B.V., Flowerdome B.V., Siervast B.V., Floriway Logistics B.V., Floriway Transport B.V., Floriway B.V. en Carrosserie Center Westland B.V. Elk van de tot de fiscale eenheid behorende entiteiten is hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de gehele fiscale eenheid.

Aalsmeer, 12 maart 2026

David van Mechelen

CEO a.i. Royal FloraHolland

Anton Sandler

CFO a.i. Royal FloraHolland



Overzicht juridische entiteiten

Royal FloraHolland heeft een volledig of gedeeltelijk (in)direct belang in de volgende vennootschappen:

	Statutaire zetel	2025 - Belang %	2024 - Belang %
RFH Holding B.V.	Aalsmeer	100	100
RFH Diensten Holding B.V.	Naaldwijk	100	100
Servi FloraHolland 2002 SL	Barcelona, Spanje	100	100
FloraHolland Flower Combination B.V.	Naaldwijk	100	100
FH Consultancy Services Plc.	Addis Abeba, Ethiopië	50	50
FH Services Colombia Ltda.	Bogota, Colombia	50	50
Royal FloraHolland Kenya Ltd.	Nairobi, Kenia	1	1
Sierteelt Verpakkings Pool B.V.	Leiden	100	100
Flowerdome B.V.	Eelde	100	100
FH Consultancy Services Plc.	Addis Abeba, Ethiopië	50	50
FH Services Colombia Ltda.	Bogota, Colombia	50	50
Royal FloraHolland Kenya Ltd.	Nairobi, Kenia	99	99
FH Services Italy S.r.l.	Milaan, Italië	100	100
Royal FloraHolland Hong Kong Ltd.	Hongkong, China	100	100
Royal FloraHolland Co. Ltd.	Shanghai, China	100	100
Trias Westland B.V.*	Honselersdijk	10	10
FloraXchange B.V.	Honselersdijk	100	100
FloraXchange Services B.V.	Honselersdijk	100	100

	Statutaire zetel	2025 - Belang %	2024 - Belang %
Ethiopian Perishable Logistics Plc.*	Addis Abeba, Ethiopië	10	10
Fresh Port Plc.*	Addis Abeba, Ethiopië	99	99
CAAC B.V.	Aalsmeer	100	100
RFH Vastgoed Holding B.V.	Naaldwijk	100	100
Siervast B.V.	Rijnsburg	100	100
Plant Port 1 B.V.*	Aalsmeer	49,5	49,5
RFH Deelnemingen Holding B.V.	Naaldwijk	100	100
Plantion Holding B.V.*	Ede	35	35
Veiling Rhein Maas GmbH & Co.KG*	Straelen, Duitsland	25	25
Veiling Rhein Maas GmbH*	Straelen, Duitsland	100	100
Sivepo C.V.	Honselersdijk	100	100
RFH Logistics Holding B.V.	Aalsmeer	100	100
Floriway Logistics B.V.	Aalsmeer	100	100
Floriway Transport B.V.	Aalsmeer	100	100
Floriway B.V.	Aalsmeer	100	100
Carrosserie Center Westland B.V.	Honselersdijk	100	100
Hoza B.V.	De Kwakel	100	100
P.M. van Zaal Transport B.V.	De Kwakel	100	100

* Groepsmaatschappij wordt niet geconsolideerd.



Overige gegevens

Statutaire bepalingen resultaatbestemming

Omtrent de bestemming van het resultaat is in artikel 34 van de statuten van de coöperatie het volgende bepaald:

Artikel 34

1. Indien uit de exploitatierekening blijkt van een batig saldo, stelt de ledenraad, op voorstel van de directie, vast of dit saldo dan wel welk gedeelte daarvan, wordt toegevoegd aan de algemene reserve en welk gedeelte voor uitkering of toevoeging aan benoemde reserve(s) als hierna vermeld, beschikbaar is.
2. Het deel van het batig saldo dat niet wordt toegevoegd aan de algemene reserve, komt ten goede aan de leden en aan hen wier lidmaatschap eindigde in of aan het einde van het betrokken boekjaar en wel naar evenredigheid van de door ieder van hen in het betrokken boekjaar verschuldigd geworden provisie.
3. Bedoelde bedragen worden binnen drie (3) maanden na vaststelling van de jaarrekening uitgekeerd, met dien verstande dat indien een lid zijn certificaat A nog niet heeft volgestort, dat bedrag of deel daarvan wordt bijgeschreven op zijn certificaat A.
4. Blijkt uit de exploitatierekening van een tekort, dan wordt dit tekort ten laste gebracht van de algemene reserve.
5. Indien een tekort wegens zwaarwichtige redenen of redelijkerwijs niet kan worden gedelgd op de wijzen als in de voorgaande leden vermeld, beslist de ledenraad op voorstel van de directie op welke wijze en naar welke maatstaven het tekort zal worden gedelgd.
6. Ingevolge artikel 23 lid 2 onderdeel i van deze statuten behoeven de voorstellen van de directie ingevolge dit artikel de goedkeuring van de raad van commissarissen.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Ledenvergadering

Verklaring over de jaarrekening 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Coöperatie Royal FloraHolland U.A. ('de coöperatie') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de coöperatie en de groep (de coöperatie samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van Coöperatie Royal FloraHolland U.A. te Aalsmeer gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Coöperatie Royal FloraHolland U.A. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Daarom geven wij geen afzonderlijke oordelen of conclusies over de informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak gericht op de frauderisico's en continuïteit.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Coöperatie Royal FloraHolland U.A. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar pagina 42, 47, 119, 120, 121 en 122 van het jaarverslag, waarin de directie haar fraudemaatregelen heeft opgenomen.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van de directie en de gedragscode, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

We hebben inlichtingen ingewonnen bij een selectie van leden van de directie en de raad van commissarissen om hun fraudebewustzijn te evalueren, alsmede om de Groep interne beheersomgeving met betrekking tot fraude, de 'tone at the top' en de controles op entiteitsniveau te evalueren. Als onderdeel van deze procedures hebben we de CFO en het hoofd van Interne Audit gevraagd om onze fraudevragenlijst in te vullen en hebben we de uitkomsten van deze vragenlijst besproken.

Wij hebben aan de leden van de directie en de raad van commissarissen gevraagd of zij op de hoogte waren van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.



Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's. De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's

Het risico dat de directie maatregelen van interne beheersing doorbreekt

De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie met betrekking tot:

- journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen;
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de directie.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken.

Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten.

Wij hebben tevens bijzondere aandacht besteed aan consolidatie- en eliminatieboekingen, waarbij wij ons vooral hebben gericht op het toetsen van boekingen die de omzet en het resultaat in het betreffende boekjaar beïnvloeden.

Wij hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht op significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de directie. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de directie bij schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving over het bestaan van verantwoorde overige opbrengsten

Als onderdeel van onze risico inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

De primaire opbrengsten van Coöperatie Royal FloraHolland U.A. hebben een coöperatief karakter.

Door de diversiteit van de overige opbrengsten en het eenmalige karakter van bepaalde stromen ziet het significante risico toe op transactie overstijgende boekingen binnen de overige opbrengsten.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing ten aanzien van de overige omzetverantwoording.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken.

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende overige omzetboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze overige omzetboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke leveringen in het betreffende boekjaar.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de geleverde prestaties en transactieprijzen die ten grondslag liggen aan de overige opbrengsten transacties getoetst aan de hand van de onderliggende contracten en geldontvangsten.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het bestaan van de verantwoorde overige opbrengsten.



Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen waren die een aanwijzing vormden voor fraude.

Controleaanpak continuïteit

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de coöperatie voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden door, de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de coöperatie om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. De naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister, waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen, is geen onderdeel van de accountantscontrole geweest.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het directieverslag, uitgezonderd het duurzaamheidsverslag, en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.



Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de coöperatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de coöperatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 12 maart 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. P.J. Robben RA



Begrippenlijst

Aanvoerders

De verkoper, (rechts-)persoon die bij Royal FloraHolland als zodanig dan wel als ‘aanvoerder’ is ingeschreven en daardoor in de gelegenheid is producten via Royal FloraHolland te verkopen en af te rekenen.

Biodiversiteit

Biodiversiteit gaat over de verscheidenheid van plant- en diersoorten, alle micro- organismen, en de balans tussen alle soorten op aarde. De biodiversiteit is essentieel voor het in stand houden van ecosystemen en daarmee een gezonde leefomgeving.

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

Europese wetgeving over verplichte duurzaamheidsverslaglegging voor bedrijven.

Coöperatie U.A.

Coöperatie Uitgesloten van Aansprakelijkheid: de leden dragen niet bij in een tekort van de coöperatie.

Deelnemingen

Vennootschappen waar Royal FloraHolland een minderheids (in)direct belang in heeft.

Directie

De bestuurder van Royal FloraHolland (van het bedrijf en de coöperatie), doet voorstellen ter verbetering van de bedrijfsvoering om de coöperatie zo goed mogelijk in haar kracht te zetten, neemt besluiten en draagt de verantwoordelijkheid voor de uitvoering van deze besluiten.

Dubbele materialiteit

Het uitgangspunt van de duurzaamheidsrapportage volgens de CSRD. De onderneming rapporteert over de impact van duurzaamheidsfactoren op de onderneming en over de impact van de onderneming op de keten, mens, milieu en maatschappij. Dubbele materialiteit heeft twee dimensies: impact materialiteit en financiële materialiteit. Een duurzaamheidsonderwerp voldoet aan het criterium van dubbele materialiteit als het materieel is vanuit beide of één van beide perspectieven.

European Sustainability Reporting Standards

De CSRD wordt nader uitgewerkt in duurzaamheidsrapportage standaarden, die worden European Sustainability Reporting Standards (ESRS) genoemd. De ESRS geven inzicht in de inrichtings- en openbaarmakingsvereisten van het duurzaamheidsverslag.

FloraHolland Productcommissies - FPC's

Heeft tot doel het adviseren van de directie over de uitvoering van beleid inzake het betreffende product:

- het doen van voorstellen om extra activiteiten voor het betreffende product te ondernemen en de financiering hiervan;
- het leveren van een bijdrage aan de communicatie tussen de leden en de coöperatie op
- productniveau ten einde de betrokkenheid bij de coöperatie te versterken;
- het vervullen van een signaalfunctie naar de directie inzake ontwikkelingen met betrekking tot het betreffende product.

Fossiele brandstoffen

Brandstoffen die uit de bodem gewonnen worden zoals benzine, kerosine, diesel en aardgas.

Groepsmaatschappijen

Vennootschappen waar Royal FloraHolland een meerderheidsbelang heeft (en welke zij consolideert).

Leden

Zijn eigenaar van de coöperatie en kunnen over een aantal zaken meedenken en -praten. Dit kan door deelname aan ledensessies, regieteam, begeleidingsteam en FPC's.

Klimaatadaptatie

Maatregelen nemen om aan de gevolgen van klimaatverandering aan te passen, bijvoorbeeld door gebouwen beter bestand tegen hitte te maken.

Klimaatmitigatie

Maatregelen nemen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen.

Kopers

De (rechts)persoon die bij Royal FloraHolland als zodanig is ingeschreven en daardoor in de gelegenheid is producten via Royal FloraHolland te kopen en af te rekenen.

**Kwekers**

Producenten van bloemen en planten.

Lange termijn waardecreatie

De organisatie creëert op lange termijn (langer dan 5 jaar) en voor de diversie bij de organisatie betrokken stakeholders waarde door het eigen handelen. Het bestuur is verantwoordelijk voor de continuïteit van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Het bestuur richt zich op de langetermijnwaardecreatie van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van de stakeholders. De raad van commissarissen houdt toezicht op het bestuur terzake.

Ledenraad

De Ledenraad is een afspiegeling van het totale ledenbestand. De Ledenraad, oefent namens de leden, met name invloed uit door zijn adviserende en signalerende rol naar de directie. Daarnaast oefent de Ledenraad de wettige bevoegdheden uit zoals vastgelegd in de statuten van Royal FloraHolland.

Management Team

Het RFH management team ondersteunt de statutaire bestuurders (CEO en CFO), en fungeert als Executive Committee, zoals beschreven in governance codes. Het MT-RFH neemt in gezamenlijkheid alle belangrijke besluiten met betrekking tot strategie, beleid en bedrijfsvoering. De belangrijkste bedrijfsonderdelen zijn in het MT-RFH vertegenwoordigd.

Sierteeltmarktplaats

Een dubbelzijdig platform waarin het digitale en logistieke platform nauw met elkaar verbonden zijn.

Raad van commissarissen

Ziet toe op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken binnen de coöperatie en het bedrijf. Daarnaast adviseert de raad van commissarissen de directie.

(Sierteelt)waardeketen

Een waardeketen is een serie van opvolgende proces stappen die nodig zijn voor het produceren en verhandelen van het eindproduct, van het initiële design tot het bij de consument thuis belandt. In de sierteeltsector loopt de sierteeltwaardeketen van de veredelaars en vermeerderers tot aan de consument.

Stakeholders

Belanghebbenden. Bij RFH zijn de stakeholder groepen: kwekers, kopers, medewerkers, partners in de sierteeltketen en maatschappelijke organisaties.

Transitieplanplan

Plan om naar een nieuwe situatie te komen

Veilingreglement

Algemene voorwaarden die op elke verbintenis met Royal FloraHolland van toepassing zijn, voor zover hiervan niet uitdrukkelijk en schriftelijk is afgeweken.

Waardecreatiemodel

Het waardecreatiemodel geeft weer van welke resources (zowel financieel, als ook bijvoorbeeld grondstoffen en mensen) een onderneming gebruikmaakt (input), hoe de organisatie die omzet (throughput) in producten en diensten (output) – feitelijk het bedrijfsmodel – en welke waarde dat toevoegt of vernietigt voor stakeholders en de samenleving als geheel (outcome) op de korte én lange termijn.



Afkortingen

CBPD&I Chief Buyer Partnership Development & International
CCOG Chief Commercial Officer Growers
CEO Chief Executive Officer
CFO Chief Finance Officer
CHRO Chief Human Resources Officer
CIO Chief Information Officer
COO Chief Operations Officer
CITES Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora
CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive
ESG Environment, Social and Governance
ESRS European Sustainability Reporting Standards
EHPEA Ethiopian Horticulture Producer Exporters Association
FloriPEF CR Product Environmental Footprint Category Rules for Floriculture
FSI Floriculture Sustainability Initiative
fte Full time equivalent
FPC FloraHolland-productcommissie
GlobalG.A.P. Een handelsmerk en set van standaarden voor Good Agricultural Practices
MT-RFH Management team Royal FloraHolland
MPS De MPS Groep faciliteert wereldwijd tuinbouwondernemers in hun ambitie te verduurzamen. MPS ontwikkelt hiervoor innovatieve (online) tools en certificatieschema's.
NVWA Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit
Remco Selectie- en remuneratiecommissie
rvc Raad van commissarissen
SDGs Sustainable Development Goals
UN United Nations (Verenigde Naties)
VCB Vereniging Bloemenveilingen in Nederland
VGB Vereniging van Groothandelaren in Bloemkwekerijproducten



Adressen

Aalsmeer (hoofdkantoor)

Legmeerdijk 313
Postbus 1000 1430 BA Aalsmeer
T +31 (0)88 789 89 89
E klantenservice@royalfloraholland.com

Rijnsburg

Laan van Verhof 3
Postbus 10 2230 AA Rijnsburg
T +31 (0)88 789 89 89
E klantenservice@royalfloraholland.com

Veiling Rhein-Maas

47638 Straelen-Herongen, Duitsland
T +49 (0)2839 59 32 00
E klantenservice@royalfloraholland.com

Naaldwijk (hoofdkantoor)

Middel Broekweg 29
Postbus 220 2670 AE Naaldwijk
T +31 (0)88 789 89 89
E klantenservice@royalfloraholland.com

Eelde

Burg. J.G. Legroweg 80
9761 TD Eelde
T +31 (0)50 309 77 77
E eelde@royalfloraholland.com

Colofon

Uitgave

Royal FloraHolland

Tekst en eindredactie

Royal FloraHolland
Frank van der Vorst
TD Cascade

Fotografie

Beeldbank Royal FloraHolland
Getty Images

Advies, concept, design en realisatie

TD Cascade

Contact en informatie

Woordvoering: tannomassar@royalfloraholland.com
Vragen: pers@royalfloraholland.com
Financieel: marcelsmit@royalfloraholland.com
Duurzaamheid: maartenbanki@royalfloraholland.com



CONNECT TO GROW